



FIRA

FINANZIARIA REGIONALE ABRUZZESE

REGIONE
ABRUZZO



Budget 2024

Piano Programma 2025 – 2027

come deliberato dal

Consiglio di Amministrazione del 31 luglio 2024

FIRA SPA

Finanziaria Regionale Abruzzese

65124 PESCARA – Via Enzo Ferrari n° 155

Tel. (085) 4213832-3 – Fax (085) 4213834

Internet: www.fira.it e-mail: info@fira.it

Cap. Soc. € 5.100.000,00 i.v. – C.C.I.A.A. PE n.78008

Iscr Reg Trib PE n 10633 – C.F e P.IVA 01230590687

Società in house providing della Regione Abruzzo

Sommario

1. Introduzione al Piano Industriale 2025 – 2027	2
1.A Piano Industriale	4
- Governance	4
- Assetto Organizzativo.....	7
- Modello di Business.....	14
Area Public.....	14
Area Public - Attività Dirette	15
Strumenti finanziari	15
Attività strumenti agevolativi.....	24
Assistenza Tecnica.....	26
Area Public - Attività Indirette	31
Area Private	36
Fi.R.A. Fintech.....	36
Fi.R.A. Advisoring.....	37
Co-Working Fi.R.A. Station	37
Altre Attività.....	38
Piano Programma 2025 - 2027	42
1.B Piano Industriale - Contributo e Operatività di Fi.R.A. per l'attuazione degli obiettivi programmatici regionali	46
1.B Piano Industriale - Obiettivi del Piano Triennale	50
1.C Piano Programma degli Investimenti e dei Finanziamenti	51
2. Piano Annuale delle Assunzioni.....	51
3. Piano Annuale degli acquisti di importo superiore a € 140.000.....	52
4. Piano delle acquisizioni e delle alienazioni di beni immobili e mobili	52
5. Programma Investimenti/Lavori Pubblici	52
6. Piano acquisizioni/dismissioni di Partecipazioni e variazioni capitale sociale.....	52
7. Piano delle operazioni finanziarie e di finanza straordinaria.....	55
8. Ogni utile programmazione settoriale non ricompresa nei paragrafi precedenti.....	55
Allegato 1 – Budget di previsione annuale 2024	56
Allegato 2 - Relazione dell'Organo di Amministrazione	60
Allegato 3- Relazione del Collegio Sindacale.....	61

1. Introduzione al Piano Industriale 2025 – 2027

Il Quadro Macroeconomico Generale

Il Fondo Monetario Internazionale, nel suo World Economic Outlook di ottobre 2023, come peraltro già anticipato nel 2022, ha posto l'accento sulla lentezza ed irregolarità della ripresa globale dopo la pandemia di COVID-19 e la guerra in Ucraina. Nonostante la resilienza economica all'inizio di quest'anno, l'attività economica è ancora al di sotto dei suoi obiettivi pre-pandemia, frenata da diverse forze. Alcune riflettono le conseguenze a lungo termine della pandemia, della guerra in Ucraina e di una progressiva frammentazione geoeconomica conseguente anche ad un progressivo riassetto delle economie emergenti in altre forme di cooperazione geopolitica (SCO, BRICS, OPEC+ et al.). Altri sono più ciclici, come gli effetti dell'inasprimento della politica monetaria necessario per ridurre l'inflazione, le politiche di riduzione del supporto fiscale in un contesto di debito elevato e, non ultimi, gli eventi meteorologici estremi.

Il FMI ha quindi previsto un rallentamento della crescita globale dal 3,5% del 2022 al 3,0% del 2023 e al 2,9% del 2024. Sostanzialmente identiche le stime dell'OCSE che, nel suo rapporto di settembre 2023¹, stima che nel 2023 e nel 2024 la crescita del PIL globale rimarrà comunque al di sotto della media, rispettivamente al 3 % e al 2,7 %, frenata dall'inasprimento delle politiche monetarie antiinflazione.

Per le economie avanzate, il rallentamento previsto declina dal 2,6% del 2022 all'1,5% del 2023 e all'1,4% del 2024, in un contesto di crescita più debole del previsto nell'area euro, dove il livello della domanda è già debole e per la quale l'OCSE prevede che la crescita del PIL dovrebbe scendere allo 0,6 % nel 2023 per poi risalire all'1,1 % nel 2024.

Il FMI stima che l'inflazione globale diminuirà costantemente, dall'8,7% del 2022 al 6,9% nel 2023 e al 5,8% nel 2024 e, secondo le stime OCSE di settembre, nelle economie del G20, l'inflazione complessiva scenderà al 6 % nel 2023 e al 4,8 % nel 2024; in ogni caso non si prevede un rientro dell'inflazione fino al 2025.

Il Quadro Macroeconomico Nazionale

Anche l'Italia, ovviamente, soffre della stessa situazione congiunturale. Il Centro Studi di Confindustria, nel suo rapporto dell'autunno 2023, ritiene che la causa non vada ricercata in nuovi stravolgimenti, ma nella principale risposta di policy ai precedenti eventi avversi e all'inflazione che ne è scaturita, ovvero nella politica di rialzo dei tassi di interesse. Il canale attraverso cui i rialzi dei tassi stanno impattando sulla domanda interna e, quindi, sul PIL, è quello del credito bancario per famiglie e imprese. Dal lato delle aziende, è aumentato il costo del credito, repentinamente e questo ha abbattuto la domanda di credito da parte delle imprese. Il risultato è una pesante riduzione dello stock di prestiti alle imprese italiane e un contemporaneo forte aumento degli oneri finanziari. La politica monetaria restrittiva della Banca Centrale

¹ OECD (2023), Prospettive economiche dell'OCSE, Rapporto intermedio, settembre 2023: Far fronte a un'inflazione elevata e a una crescita debole, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/25e2a726-it>.

Europea ha comportato un significativo aumento dei tassi di interesse, avvenuto in maniera repentina e ravvicinata e la conseguente riduzione della domanda di prestiti sia da parte delle famiglie (mutui) sia attraverso una decelerazione dell'ammontare degli investimenti da parte delle imprese. La riduzione del tasso ufficiale da parte della BCE potrà stimolare la domanda di prestiti da parte delle imprese e i consumi a medio termine delle famiglie. Probabilmente sarà opportuno un'ulteriore riduzione per consolidare la ripresa economica, gli investimenti e il PIL, una volta che il processo disinflazionistico sarà portato a termine.

Ne soffre anche la liquidità disponibile in azienda che si è rapidamente assottigliata perché le imprese nell'ultimo anno hanno utilizzato tutta quella che era in eccesso. Tutto ciò va a impattare sulle decisioni di investimento: se ne realizzano meno perché, se non ci sono sufficienti mezzi propri, gli investimenti costano di più e non si trovano sufficienti risorse a debito per pagarli. Per le famiglie il percorso è del tutto analogo, e passa attraverso i mutui per la casa e il credito al consumo.

Altro elemento di preoccupazione è rappresentato dal costo dell'energia e delle materie prime i cui prezzi, dopo le fluttuazioni degli ultimi due anni, si sarebbero avviati verso una riduzione, peraltro solo modesta, solo per effetto del rallentamento dell'economia globale.

Il PIL italiano del 2023 si è attestato ad un +0,7%, in forte rallentamento rispetto al 2022, quando era cresciuto del +3,7%, e per il 2024 il CSC prevede un leggero aumento rispetto al dato 2022.

Lo scenario previsivo di Confindustria presenta in prevalenza rischi al ribasso, ma anche qualcuno al rialzo, rilevando che, a fronte delle incertezze generate dall'ultimo conflitto israelo-palestinese, che potrebbe aumentare la frammentazione geopolitica con effetti negativi sul commercio internazionale e spingere verso un nuovo aumento del prezzo del petrolio, d'altro canto non mancano segnali positivi quali la progressiva normalizzazione dei prezzi al consumo in Italia e in Europa, che potrebbe spingere le banche centrali ad accelerare la discesa dei tassi di interesse. Ulteriori vantaggi dovrebbero derivare dall'attuazione del PNRR, seppur condizionata al rispetto dei tempi previsti e alla realizzazione delle riforme in programma. L'ipotesi prudenziale sottostante questo scenario è che nel biennio 2023-2024 si avrà un utilizzo solo parziale delle risorse che erano state programmate nel DEF di aprile.

Il Quadro Macroeconomico Regionale

Secondo il rapporto annuale di Banca d'Italia per l'economia abruzzese, aggiornato al giugno 2023, il quadro macroeconomico regionale, come per il resto del Paese, è stato caratterizzato da un rallentamento della ripresa economica nel 2022, conseguente all'emergenza sanitaria. Secondo l'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia, il Prodotto Interno Lordo sarebbe cresciuto del 3,3 per cento (3,7 per cento in Italia), con una dinamica che si è progressivamente attenuata nel corso dell'anno. Il PIL sarebbe tornato a collocarsi sui livelli del 2019, recuperando quindi interamente la caduta seguita allo scoppio della pandemia. Nel settore industriale, dopo la marcata ripresa registrata nel 2021, i livelli di attività sono tornati lievemente a ridursi, permanendo al di sotto dei valori rilevati prima della pandemia. Il clima di fiducia delle imprese si è deteriorato, in presenza dei forti rincari delle materie prime energetiche, divenuti più intensi a seguito del

conflitto in Ucraina e delle tensioni lungo le catene globali di approvvigionamento nel settore del *automotive* che rappresenta il principale comparto dell'industria manifatturiera regionale.

Le previsioni sull'andamento del fatturato nel 2023 riflettono il miglioramento del clima di fiducia delle imprese emerso sul finire dello scorso anno, in presenza di segnali di graduale superamento delle difficoltà legate ai prezzi dell'energia e all'approvvigionamento di beni intermedi.

Due importanti indicatori macroeconomici sembrano manifestare un andamento positivo e incoraggiante. Il primo riguarda l'evoluzione dell'export che come noto misura il tasso di competitività del sistema economico. Ebbene nell'anno 2023 le esportazioni totali sono cresciute del 15.7%. il risultato è da attribuire soprattutto a 2 settori portanti dell'economia abruzzese: l'*automotive* e il chimico-farmaceutico. In particolare, quest'ultimo raggiunge un incremento di quasi il 50% rispetto all'anno precedente. In definitiva la regione Abruzzo segna nel 2023 un andamento che si può definire di stabilità e di dinamismo nonostante i recenti e difficili anni caratterizzati da pandemia, guerre, inflazione e politica monetaria restrittiva.

Doverosa la considerazione sul mercato del lavoro. Sempre nel corso del 2023 i livelli occupazionali sono fortemente cresciuti. Il dato fornito dall'ISTAT dà una percentuale di aumento del 4% rispetto al corrispondente anno del 2022. Ciò ha determinato non solo un'espansione dei posti di lavoro a tempo indeterminato ma anche ha consentito un abbassamento del tasso di disoccupazione al 7,6%, in linea con la media nazionale, e all'aumento del tasso di occupazione pari al 61%. In questo contesto è opportuno segnalare il tasso di occupazione femminile che si porta al 52%.

In un contesto di crescente attenzione alla qualità del credito, le politiche di offerta delle banche sono diventate generalmente meno distese. Il flusso di nuovi crediti deteriorati ha continuato a mantenersi nel complesso su livelli contenuti a seguito dell'elevato ammontare delle operazioni di cessione di crediti deteriorati realizzate nell'anno.

1.A Piano Industriale

- Governance

Fi.R.A. SpA adotta un sistema di *governance* caratterizzato dalla presenza di un Consiglio di Amministrazione (di seguito anche CdA), del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

Il sistema di governo societario è affidato ai seguenti organi sociali:

- Assemblea;
- Consiglio di Amministrazione;
- Collegio Sindacale e Società di Revisione.

Il Consiglio di Amministrazione è statutariamente investito dei poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione tranne quelli riservati per legge o per statuto all'Assemblea dei Soci, ma è tenuto a chiedere l'autorizzazione della Regione Abruzzo che esercita il c.d. controllo analogo, prima di procedere ad operazioni rilevanti o straordinarie predefinite.

Un ruolo rilevante nella *governance* è quello attribuito al Presidente, il Dott. Giacomo D'Ignazio, cui spetta la rappresentanza legale. Il Cda ha ritenuto di delegare tutti i poteri di amministrazione e di gestione della Società al Presidente assorbendo di fatto anche le funzioni di un Direttore Generale il cui onere non potrebbe essere sopportato dal bilancio societario.

Per realizzare una netta segregazione delle funzioni tra le attività gestionali, il CdA su impulso del Socio, ha deliberato di delegare il Consigliere Dott. Stefano Cianciotta alle attività di Assistenza Tecnica a valere sui Fondi Comunitari, e alle ulteriori attività di Marketing Territoriale e Alta Formazione. Successivamente con CdA del 19/06/2024 tali deleghe sono state ulteriormente ampliate dal CdA conformemente alla maggiore complessità societaria in: Attrazione degli investimenti, sviluppo economico e industriale con i relativi strumenti finanziari, al trasferimento tecnologico, alle relazioni istituzionali inerenti le deleghe assegnate e contestualmente nominandolo Amministratore Delegato senza rappresentanza legale che resta in capo al Presidente.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea del Socio Unico lo scorso 13 febbraio 2023, conformemente a quanto previsto nello Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 componenti di cui uno con funzioni di Presidente. La sua composizione è riportata nella tabella che segue

Ruolo	Nominativo	Data Nomina	Scadenza
Presidente	Giacomo D'Ignazio	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Consuelo Di Martino	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Antonio Parainfi	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Stefano Cianciotta	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Nicoletta Salvatore	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025

Il C.d.A. dura in carica per tre esercizi e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica. La cessazione per decadenza ha effetto dal momento in cui il C.d.A. è ricostituito.

Al Collegio Sindacale è affidato il controllo legale della Società. È nominato dall'Assemblea ed è composto da tre sindaci effettivi e da due supplenti. Dura in carica per tre esercizi, i suoi membri sono rieleggibili e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. La cessazione dei Sindaci per scadenza del termine ha effetto dal momento in cui il collegio è stato ricostituito. In data 24/06/2024 il socio, vista la scadenza del termine, ha ricostituito il Collegio Sindacale e di seguito si riportano i nominativi dei componenti del e la relativa carica:

Ruolo	Nominativo	Data nomina	Data scadenza
Presidente Collegio	Giuseppe Mauro	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026
Sindaco Effettivo	Berardi Giammarco	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026
Sindaco Effettivo	Faieta Graziella	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026
Sindaco Supplente	Giuseppina Paolucci	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026

Sindaco Supplente	Luigi Mezzanotte	24.06.2024	Approvazione Bilancio 2026
--------------------------	------------------	------------	----------------------------

La revisione legale dei conti è affidata alla Società di Revisione CROWE Bompani SpA che esegue verifiche periodiche trimestrali. La durata dell'incarico è di tre anni - per il triennio 2023-2025 - e scade con l'approvazione del bilancio di Esercizio 2025.

In ottemperanza al D. Lgs. 231/01, la Società si è dotata già dal 2008 di un modello di organizzazione, gestione e controllo e del relativo Organismo di Vigilanza, al fine di vigilare sull'applicazione del Modello ex D. Lgs 231/01 e di prevenire i reati ivi indicati.

La Società ha optato per la costituzione di un O.d.V. collegiale, di natura esterna, affiancato da due funzionari interni con funzioni operative di raccordo tra la Società e l'OdV. L'Organismo di Vigilanza è come di seguito rappresentato.

Ruolo	Nominativo	Data nomina	Data scadenza
OdV Presidente	Andrea Pavone	12/06/2023	allineata mandato CdA
OdV Membro	Avv. Maurizio Ballone	12/06/2023	allineata mandato CdA
OdV Membro	Avv. Paola Rapacchiale	12/06/2023	allineata mandato CdA
Referente Interno	Andrea Di Nizio		
Referente Interno	Maria Gabriella Pagano		

Per l'assolvimento di specifici compiti, la funzione di Organismo Indipendente di Valutazione viene svolta dallo stesso Organismo di Vigilanza². Tuttavia, le medesime incombenze sono ricoperte dall'OdV come stabilito dalla delibera Anac n° 124/2019.

Tra gli organi dotati di autonomia funzionale si annoverano:

- il Responsabile della Prevenzione, Corruzione e Trasparenza (individuato nella persona del dott. Andrea Di Nizio; il sostituto è individuato nella persona della dott.ssa Romina Buona fortuna)
- il Responsabile Antiriciclaggio e delle Segnalazioni Operazioni Sospette (individuato nella persona della dott.ssa Romina Buona fortuna)
- il Responsabile Internal Audit (individuato nella persona del dott. Andrea Di Nizio)
- il Responsabile Protezione Dati (individuato nella persona della Sig.ra Daniela Astolfi)
- il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (individuato nella società UNICA-Società cooperativa e nella persona del dott. Andrea Di Nizio, quale referente interno)

L'efficientamento del sistema di rete è garantito dall'Amministratore di Sistema individuato nella società INNOVALEAP SRL.

² Delibera Autorità Nazionale Anticorruzione n° 141 del 21 febbraio 2018.

Assetto Organizzativo

La struttura organizzativa è suddivisa su due livelli di unità organizzative:

- quattro aree, ciascuna delle quali è coordinata da un Responsabile;
- gli uffici, che possono essere molteplici all'interno di ogni singola Area.

L'**Area Amministrativa** il cui Responsabile è il dott. Andrea Di Nizio.

L'**Area Gestionale e Servizi** la cui Responsabile è la dott.ssa Maria Gabriella Pagano.

L'**Area Microfinanza e Ricerca** la cui Responsabile è la dott.ssa Tiberio Maria Elena.

L'**Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale** il cui Responsabile è il dott. Gianluigi Di Martino.

Area Amministrativa

L'Area Amministrativa si occupa di supportare la Presidenza e il CdA nel perseguimento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della Società, in coerenza con gli indirizzi definiti dal CdA.

Il Responsabile dell'Area Amministrativa è il Dott. Andrea Di Nizio che, nell'esercizio delle sue funzioni:

- sovrintende alla redazione del bilancio d'esercizio annuale e semestrale e degli adempimenti ad esso connessi;
- provvede all'esecuzione degli adempimenti fiscali e gestisce i rapporti con le autorità competenti;
- supervisiona la gestione del piano dei conti e dei collegamenti con le procedure contabili;
- assicura la corretta imputazione delle registrazioni contabili e verifica le quadrature tra dati contabili e dati forniti da tutte le procedure settoriali;
- collabora con l'Ufficio Gestione per l'invio delle rendicontazioni obbligatorie connesse alla gestione dei Fondi di terzi, assicurando la correttezza e la completezza dei dati contabili forniti;
- gestisce i rapporti con le funzioni esternalizzate in ordine a tematiche fiscali e amministrative di varia natura;
- raccoglie, analizza ed interpreta la normativa in materia di contabilità, bilancio, adempimenti fiscali e amministrazione societaria;
- è responsabile della corretta tenuta dei libri sociali obbligatori ad eccezione del verbale del Consiglio di Amministrazione;
- dà esecuzione alle direttive impartite dal Direttore o dal Consiglio di Amministrazione sulla gestione della tesoreria;
- effettua il monitoraggio della consistenza, della movimentazione e del rendimento della tesoreria aziendale e ne riferisce al Consiglio di Amministrazione;
- gestisce i conti correnti di tesoreria intestati alla Società per la gestione della liquidità aziendale;
- gestisce e monitora le disponibilità dei fondi di terzi in amministrazione ed i relativi conti correnti;

- provvede alla misurazione del rischio di liquidità e sul rispetto degli obiettivi di rischio definiti dal Consiglio di Amministrazione, e produce, in materia, flussi informativi periodici al Risk Manager.

Area Amministrativa – Ufficio Contabilità

L'Ufficio Contabilità è gerarchicamente subordinato al Responsabile dell'Area Amministrativa:

- si occupa della gestione contabile della Società contribuendo alla redazione del progetto annuale di bilancio, della reportistica di periodo intermedio, e degli adempimenti ad essi connessi;
- cura la tenuta della prima nota fino a provvedere all'aggiornamento dei libri contabili;
- controlla l'incasso delle fatture e l'emissione delle fatture non generate automaticamente dal Sistema Informativo;
- effettua il monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti (per la fornitura di beni e servizi) e sul rispetto dello scadenziario, provvedendo al pagamento delle fatture dei fornitori e delle retribuzioni;
- è responsabile del conteggio delle rate in scadenza relative alle operazioni di prestito, il monitoraggio e il sollecito dei pagamenti;
- assiste la Direzione Generale e le unità di *business* nella redazione del *Budget* annuale;
- alimenta e aggiorna il sistema di *reporting direzionale* fornendo tutte le analisi necessarie ad interpretare l'andamento gestionale della Società;
- monitora il raggiungimento degli obiettivi qualitativi e quantitativi, analizza le cause degli eventuali scostamenti e ne informa il Consiglio di Amministrazione;
- è responsabile dell'erogazione delle operazioni dirette sulla base delle indicazioni fornite dall'Area Crediti e Agevolazioni;
- è responsabile dell'aggiornamento e delle riconciliazioni dei movimenti di conto corrente intrattenuti dalla Società e della cassa contanti;
- predispone i *budget* di cassa su base mensile;
- cura il processo di gestione degli acquisti non assegnato ad altre funzioni aziendali;
- effettua operazioni di sportello presso le banche e l'Agenzia delle Entrate.

Area Amministrativa – Ufficio Gestione Personale

L'Ufficio Personale è gerarchicamente subordinato al Responsabile dell'Area Amministrativa:

- mantiene aggiornato lo *status* giuridico ed economico di ciascun dipendente e di ciascun componente degli organi sociali, ivi comprese le procedure di inizio e cessazione del rapporto;
- cura gli adempimenti in materia di inconfiribilità e incompatibilità e di verifica del possesso dei requisiti degli esponenti aziendali;
- gestisce il processo di rilevazione delle presenze del personale (assenze, ferie e permessi, straordinari);
- assiste e risponde alle istanze dei dipendenti relativamente agli aspetti previdenziali, normativi ed amministrativi interni, anche con l'ausilio del consulente esterno;
- gestisce le polizze di assicurazione sottoscritte dalla Società svolgendo funzione di interfaccia con le compagnie di assicurazione in raccordo con l'ufficio contratti;
- cura i rapporti con il consulente esterno a cui è affidato il compito di elaborare i cedolini paga;

- può gestire Misure di intervento particolari, in cui risulti prevalente l'attività amministrativa e burocratica, rispetto alla valutazione del rischio degli interventi posti in essere;
- sovrintende al processo di selezione dei fornitori e al periodico riesame del rapporto con gli stessi.

Area Amministrativa – Ufficio Segreteria

L'Ufficio di Segreteria è gerarchicamente subordinato al Responsabile dell'Area Amministrativa. Si distingue la segreteria di Presidenza dalla Segreteria di Front office.

Area Amministrativa – Ufficio Segreteria di Presidenza

L'Ufficio di Segreteria di Presidenza:

- presidia la segreteria dei vertici aziendali e cura gli adempimenti connessi con l'Assemblea dei Soci;
- svolge gli adempimenti relativi alle adunanze dell'Organo amministrativo raccogliendo, coordinando e predisponendo, su indicazione della Presidenza e più in generale della Direzione, tutta la documentazione da sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione;
- gestisce i contenuti del sito internet aziendale su indicazione della Presidenza e/o della Direzione;
- cura i rapporti con gli organi di informazione locali, dispone la redazione di comunicati ed articoli su indicazione della Presidenza e/o della Direzione;
- organizza le iniziative promozionali come convegni, fiere e campagne pubblicitarie;
- protocolla e smista la posta in entrata di tipo istituzionale (ovvero non destinata all'Area Agevolazioni e Crediti);
- monitora costantemente la casella di posta elettronica certificata.

Area Amministrativa – Ufficio Segreteria di Front Office

L'Ufficio di Segreteria di Front Office:

- gestisce il centralino telefonico;
- protocolla e smista la posta in entrata destinata all'Area Agevolazioni e Crediti;
- cura la tenuta delle rubriche e il loro aggiornamento;
- effettua commissioni presso gli uffici postali e/o altri uffici, consegna plichi e/o corrispondenza fuori dalla sede della Società;

Area Amministrazione – Ufficio Acquisti e Contratti

Premesso che Fi.R.A. SpA, in quanto società *in house providing* della Regione Abruzzo, per l'acquisizione di beni e servizi è tenuta al rispetto del Codice per gli Appalti D. Lgs 56/2017 è dotata di apposito "Regolamento per acquisti di Lavori, Beni e Servizi", in materia di Acquisti e Contratti:

- ravvisate le esigenze di acquisto, individua i fornitori a mezzo di Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione o a mezzo di Interpello di Operatori Economici e Indagini di Mercato ed esperisce le procedure finalizzate all'approvvigionamento;
- partecipa attivamente con l'ufficio legale alla predisposizione degli schemi contrattuali utilizzati dalla Società per la disciplina dei rapporti giuridici con soggetti esterni;
- verifica e custodisce la documentazione dei contratti avendo cura di avere ogni fascicolo aggiornato.

Area Gestionale e Servizi

Fi.R.A. progetta, realizza e gestisce prodotti e strumenti finanziari – con risorse comunitarie, nazionali e regionali – a sostegno di imprese, liberi professionisti e altri soggetti pubblici e privati. Con Strumenti Finanziari si intendono quei prodotti di finanza agevolata quali prestiti, garanzie, partecipazioni di capitale, e combinazioni tra questi e/o in associazione con il contributo a fondo perduto, aventi in comune la finalità di offrire sostegno ai beneficiari (nella fattispecie le imprese) nelle varie fasi del loro ciclo di vita (nascita, sviluppo, espansione).

Le attività si realizzano in attuazione delle misure di Aiuto programmate dalla Regione Abruzzo e affidate a Fi.R.A. SpA. L'attività si rivolge prevalentemente alle imprese, già costituite o da costituire, potenzialmente beneficiarie di aiuto in base ai limiti definiti dalle norme sugli Aiuti di Stato.

In parallelo ai servizi informativi destinati ad **orientare** i potenziali beneficiari rispetto alle opportunità offerte dai fondi e dagli strumenti messi in campo, sono offerti **servizi di accompagnamento e tutoraggio** a tutti i beneficiari, garantendo uno stretto raccordo nella fase di realizzazione degli investimenti e monitorando i diversi stati di avanzamento degli interventi.

Per gli strumenti a gestione diretta, grazie a un efficiente sistema di gestione elettronica dei dati garantito da software personalizzati realizzate dall'Ufficio CED interno, Fi.R.A. SpA assicura un tempestivo avanzamento delle fasi di istruttoria e valutazione delle domande di contributo, della fase di valutazione delle rendicontazioni di spesa e della conseguente erogazione dei contributi, fino alla conclusione dell'iter amministrativo e al saldo delle agevolazioni.

Per gli strumenti gestiti da Fi.R.A. in qualità di sostegno tecnico alla Regione, la Fi.R.A. ha operato attraverso lo sportello regionale svolgendo tutte le fasi di preistruttoria formale, di merito e di elaborazione degli elenchi dei beneficiari ammessi a finanziamento e di quelli esclusi. La Fi.R.A. ha inoltre operato in supporto agli uffici di controllo regionale.

L'ambito delle attività e dei servizi forniti dalla Società a vantaggio delle imprese sono di seguito elencate a titolo esemplificativo:

- erogazione di incentivi a valere su risorse regionali, nazionali ed europee;
- gestione e attuazione di bandi regionali;
- informazione e orientamento su opportunità d'impresa, incentivi, agevolazioni, ecc;
- sostegno al credito a favore delle PMI attraverso opportuni strumenti finanziari;
- accompagnamento all'avvio di impresa;
- euro progettazione;
- sostegno e servizi per le politiche del lavoro e della formazione e sviluppo sociale

Per quanto concerne l'**Europrogettazione** Fi.R.A. ha maturato un'esperienza nell'ambito dei progetti INTERREG III A e III C, EFFECT e IPA SPEEDY.

Area Microfinanza e Ricerca

L'Area Microfinanza e Ricerca ha competenza sulle seguenti tematiche:

- Microcredito
- Cooperazione sovraregionale
- Servizi per il lavoro
- Ricerca applicata e Università
- Trasferimento tecnologico
- Europrogettazione

Nell'ambito del **Microcredito**, l'Area gestisce il Fondo Microcredito di proprietà della Regione Abruzzo dal 2010. Le attuali Convenzioni gestite a tal riguardo, riferite all'arco temporale 2017-2028, sono 4 a cui afferiscono 9 Avvisi pubblici per l'erogazione di Microcredito. Per la gestione degli strumenti finanziari, l'Area è supportata, oltre al responsabile, da n.3 risorse interne dedicate e n.3 risorse esterne a supporto, rispettivamente con competenze matematico-finanziarie, giuridico-legali, amministrative.

I principali servizi espletati:

- Predisposizione Avvisi pubblici a supporto del Dipartimento regionale competente;
- Gestione Sportello informativo antecedente la presentazione delle candidature - raccordo e gestione utenti;
- Gestione procedimento istruttorio e pubblicazione graduatorie;
- Predisposizione documentazione erogazione: atti di concessione, piani di ammortamento e disposizioni bancarie;
- Adempimenti e controlli *ex lege*: erogazione finanziamento;
- Gestione concessione tesoreria e raccordi con istituto tesoriere;
- Gestione e controllo flussi finanziari tesoreria Fondo: gestione mandati e reversali;
- Predisposizione e aggiornamento gestionali dedicati;
- Archiviazione digitale dei fascicoli;
- Aggiornamento Registro Nazionale Aiuti;
- Gestione istanze: richieste variazioni finanziarie e societarie, proroghe, controlli adempimenti beneficiari, diffide e revoche, rimodulazioni piani finanziari, controllo e monitoraggio finanziario;
- Controllo rendicontazioni imprese finanziate;
- Controlli in loco;
- Recupero forzoso: gestione procedure di rientro crediti e raccordo e definizione con legali procedure esecutive, definizione e gestione piani di rientro/transattivi post revoca;
- Raccordo con Guardia di Finanza per recupero coatto;
- Raccordo con Ente Nazionale Microcredito e Istituto Tagliacarne per monitoraggio nazionale;
- Monitoraggio periodico fisico e finanziario;
- Supporto alla riprogrammazione economie.

Agli ambiti della **Cooperazione sovregionale** ed **Europrogettazione**, afferiscono specifiche collaborazioni e partenariati per l'attuazione di progettazioni comuni su temi condivisi.

All'ambito della **Cooperazione sovregionale** si riconduce l'attività di Fi.R.A. finalizzata alla costruzione partenariati, accordi ed iniziative di rete, anche attraverso la predisposizione di specifici protocolli d'intesa, per la identificazione ed attuazione di specifici progetti di sviluppo territoriale, come meglio definiti nel paragrafo Area Public – Attività indirette.

All'ambito dell'**Europrogettazione** in particolare, stante l'esperienza maturata, di cui alle progettualità evidenziate in premessa di predetto piano, e le relazioni attivate, con particolare attenzione alla tematica delle imprese, dell'innovazione e della ricerca, si riconduce l'attività di promozione di partenariati per la progettazione, gestione e coordinamento di progetti a valere su linee dirette di finanziamento della Commissione Europea o delle Agenzie europee.

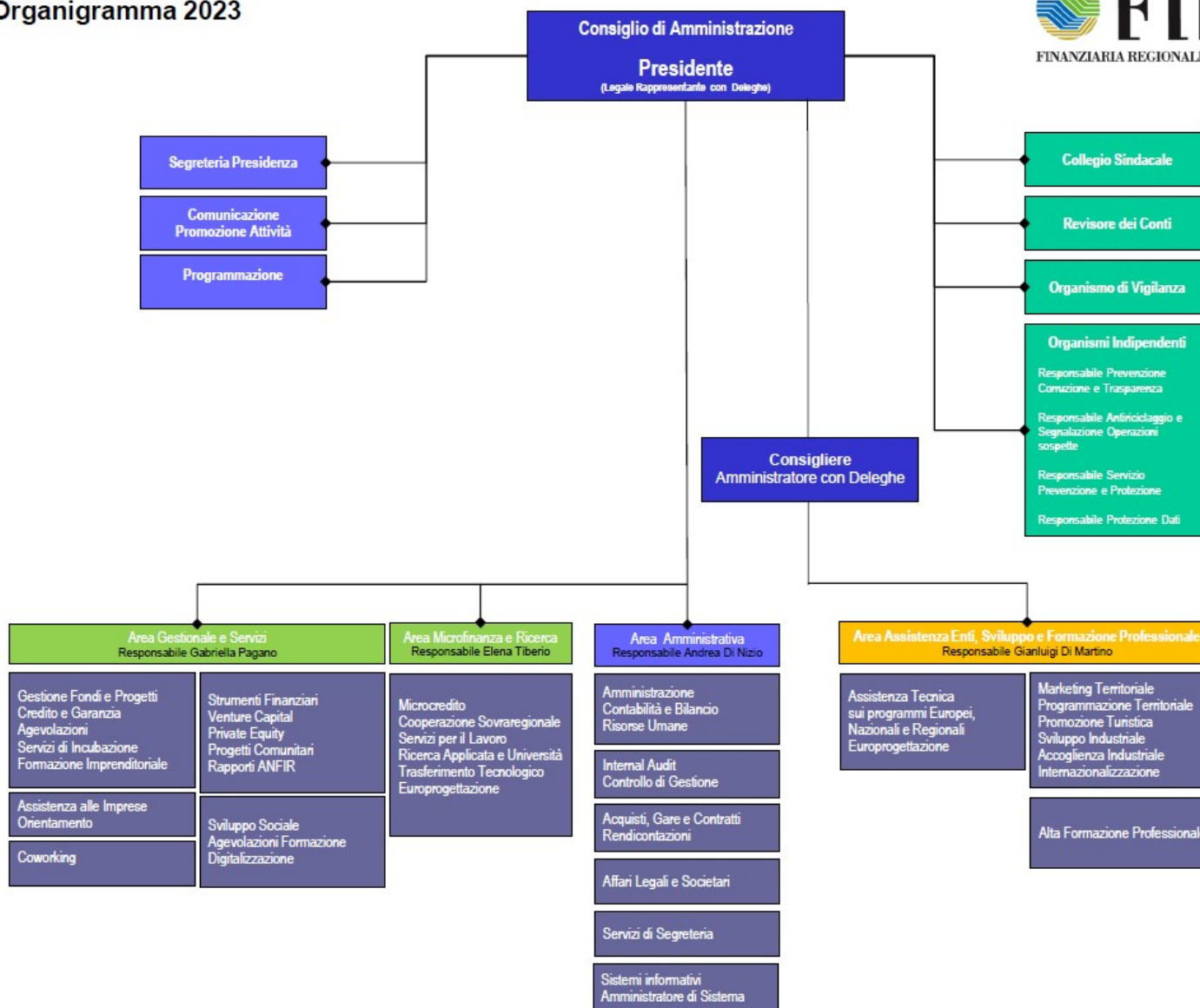
A seguire alcune delle progettualità di cui si è curata la programmazione, la gestione e il coordinamento di partenariato locale e transnazionale connesso a programmi europei a gestione diretta su temi collegati allo sviluppo e alla valorizzazione socio-economica dei territori (INTERREG IIIA transfrontaliero adriatico, INTERREG IVC, INTERREG MED, PROGRAMMA URBAL – PROGETTI DI COOPERAZIONE UE – AMERICA LATINA).

Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale

L'Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale fornisce supporto ai competenti Dipartimenti e Servizi Regionali a sostegno delle politiche economiche e di sviluppo regionali, in particolare per il sostegno e per la qualificazione del sistema industriale (Poli d'Innovazione), per il sostegno del sistema produttivo (Piani di rilancio delle aree di crisi) sui temi dell'internazionalizzazione (Reti d'Impresa, partecipazione ad Expo Dubai 2020) , del marketing territoriale (Giro d'Italia), della pianificazione territoriale (Piano Attività Estrattive e Piano Tutela delle Acque) e dell'alta formazione (Master Universitario di II Livello). Attualmente l'Area è impegnata principalmente nelle attività di Assistenza Tecnica a valere su programmi relativi ai Fondi Strutturali Europei (FESR – FSE – FEASR – FEAMP), ai Fondi Regionali (Piano Sociale Regionale – Piano Tutela delle Acque) e su altri Fondi quale l'FSC. Tutte le attività vengono dunque svolte in coerenza con le direttive impartite dalla Regione Abruzzo e rivolte al raggiungimento degli obiettivi ad essa attribuiti.

Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi aziendali, Fi.R.A. definisce la propria struttura organizzativa come riportato nell'Organigramma che segue.

Organigramma 2023



- **Modello di Business**

Fi.R.A. adotta un modello di organizzazione aziendale pensato per garantire un efficace livello di integrazione delle attività e per favorire, allo stesso tempo, una gestione efficiente dei singoli progetti e misure. Tale assetto si è dimostrato efficace nella gestione delle precedenti attività assegnate dalla Regione Abruzzo. Il modello è in corso di riprogettazione in considerazione del crescente numero di programmi ed attività che verranno affidati a Fi.R.A. nei prossimi anni. Tale riorganizzazione parte dalla valorizzazione delle competenze interne e dall'acquisizione di adeguati servizi esterni.

L'attuale modello di business è diviso in due Aree principali:

AREA PUBLIC

- **Attività Dirette**
 - Strumenti finanziari
 - Strumenti agevolativi
 - Assistenza Tecnica e attività di supporto alla Regione
- **Attività Indirette**

AREA PRIVATE

- **Fi.R.A. Fintech**
- **Fi.R.A. Advisoring**
- **Co-working Fi.R.A. Station**
- **Altre attività**

Area Public

Nell'Area Public rientrano le *Business Unit* afferenti attività svolte in attuazione e a supporto delle politiche di sviluppo economico e sociale della Regione Abruzzo e, come previsto dal D. Lgs. 175/2016 art 16 comma 3, sono svolte a favore del socio unico, Regione Abruzzo, per oltre l'80% del fatturato della Società.

Le attività svolte si distinguono in Attività Dirette e Attività Indirette.

Le **Attività Dirette** sono quelle svolte sulla base di affidamenti diretti da parte della Regione Abruzzo e regolate da apposite convenzioni stipulate per ciascun affidamento nel ruolo di Soggetto Gestore e/o Attuatore degli strumenti.

Preme evidenziare che, al momento di redazione del presente Piano, il ruolo che Fi.R.A. assumerà in relazione all'attuazione del POR FESR Abruzzo 2021-2027 è oggetto di definizione con le Direzioni regionali competenti.

Le **Attività Indirette** sono tutte le attività che Fi.R.A. svolge per coadiuvare le politiche economiche, sociali e di sviluppo regionale. Fi.R.A. svolge tali attività attraverso la propria struttura e tramite personale dedicato, funzionale al raggiungimento degli obiettivi previsti da ogni singola attività.

In particolare, promuove le azioni di politica economica regionale attraverso un supporto specialistico ed assicura la propria assistenza:

- attraverso il servizio di Assistenza Tecnica, supporta la Regione nelle diverse fasi di programmazione, ingegnerizzazione, realizzazione e monitoraggio delle misure afferenti all'utilizzo dei fondi SIE, nonché nell'attuazione di specifici programmi proposti dalle singole Direzioni regionali;
- sostiene la Regione nell'implementazione della politica di sviluppo unitaria per i cicli di programmazione 2014-20 e 2021-27;
- affianca la Regione, in ambito comunitario, nazionale e regionale, nella definizione dei documenti programmatici generali, dei documenti di preparazione per i tavoli tecnici ed istituzionali e delle proprie posizioni negoziali ed assicurare il necessario supporto in materia economico-finanziaria e giuridica riguardo alle opportunità della programmazione dei Fondi Comunitari 2021-2027 ed al rispetto della normativa comunitaria;
- sostiene la Regione nel monitoraggio della politica di sviluppo unitaria per i cicli di programmazione 2014-20 e 2021-27 cofinanziati da risorse del Fondo di Sviluppo e Coesione, da altri fondi nazionali e da fondi regionali, nonché degli interventi strategici inseriti nel Piano di Sviluppo e Coesione in collegamento con i programmi nazionali e internazionali.
- supporta la Regione nell'attuazione e nello sviluppo delle politiche per la promozione della competitività del sistema Abruzzo e per tutte le attività finalizzate a far emergere e potenziare nuove filiere di sviluppo, con particolare attenzione agli aspetti di tutela e valorizzazione culturale, turistica ed ambientale;
- supporta la Regione nella ingegnerizzazione delle misure agevolative e nella programmazione e definizione di una pluralità di strumenti necessari per l'attuazione delle politiche regionali per l'economia del territorio. Le attività, a titolo esemplificativo e non esaustivo, possono riguardare l'analisi della nuova normativa europea e nazionale che impatta sulla progettazione degli avvisi/strumenti finanziari e del suo ambito di applicazione, la raccolta e lo studio della documentazione relativa agli avvisi e agli strumenti finanziari posti in essere da altre regioni italiane o europee, la partecipazione a seminari su tematiche rilevanti relative ai Fondi SIE e agli aiuti di Stato, etc.;
- in funzione delle esigenze che, di volta in volta, vengono manifestate Fi.R.A. assiste la Regione in tutte le fasi di progettazione degli avvisi pubblici per la concessione di agevolazioni a valere su Leggi regionali e su altre risorse nazionali o europee;
- supporta e partecipa ai Tavoli regionali per l'internazionalizzazione, l'innovazione e la ricerca;
- effettua analisi di Project financing per il coinvolgimento di soggetti privati nella realizzazione e nella gestione di opere pubbliche.

Area Public - Attività Dirette

Strumenti finanziari

La gestione degli strumenti finanziari è una parte rilevante delle attività di Fi.R.A. e della sua capacità di sviluppare sul territorio le politiche regionali per imprese, cittadini, enti locali e liberi professionisti.

Gli strumenti finanziari sono misure di sostegno per conseguire uno o più obiettivi connessi a fondi SIE, a fondi nazionali e a fondi regionali. Gli strumenti finanziari attuati sono: investimenti azionari o quasi-azionari, prestiti, garanzie, o altri strumenti di condivisione del rischio, e possono, se del caso, essere associati a sovvenzioni.

Fi.R.A. gestisce direttamente alcune misure attuative di strumenti finanziari (Attività a gestione Interna) e svolge attività di supporto alla Regione Abruzzo nell'attuazione di strumenti finanziari (Attività sostegno tecnico).

In generale, è importante sottolineare che, a differenza di altre tipologie di incentivi, la gestione degli strumenti finanziari richiede un costante e prolungato monitoraggio da parte degli uffici di Fi.R.A. per tutto il ciclo di vita dei finanziamenti erogati. Allo stesso modo anche il ruolo di intermediario tra la Regione, i soggetti erogatori e i beneficiari non si conclude all'atto della semplice erogazione, ma viene prolungato nel tempo fino al termine della procedura complessiva.

Di seguito viene presentato lo stato di avanzamento dei principali programmi di agevolazione in corso (a valere su fondi regionali, nazionali ed europei) e la cui gestione proseguirà anche nel 2024.

Fri Start

Dipartimento di Afferenza: Autorità di Gestione - Accordo di finanziamento di Gennaio 2024 – Scorrimento graduatoria: Dipartimento Sviluppo Economico

Fondi: ex POR FESR 2014/2020 Asse III Azione 3.5.1 – Attualmente POC e Fondo CIPESS

Avviso: FRI Start

Dotazione finanziaria: € 11.762.554,04

Ruolo di FI.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

L'Avviso intende sostenere, mediante la concessione di prestiti, le imprese, con difficoltà nell'accesso al credito, di nuova costituzione o costituite da non oltre 48 mesi, che possano portare linfa e nuove prospettive al tessuto produttivo della Regione Abruzzo, incoraggiando così il talento imprenditoriale e l'interesse verso chi intraprende percorsi virtuosi e innovativi.

L'agevolazione pubblica consiste in un prestito a tasso zero abbinato ad un contributo a fondo perduto per l'attuazione di un progetto di investimento in Abruzzo.

Le imprese ammesse devono avere sede operativa nel territorio abruzzese al momento dell'erogazione dell'agevolazione.

I destinatari finali sono le Micro, Piccole e Medie Imprese (MPMI), come definite nella Raccomandazione 2003/361/CE della Commissione Europea con una particolare attenzione a quelle con caratteristiche di innovatività e i liberi professionisti in quanto equiparati ad una PMI ai sensi dell'art. 12 della legge 81 del 22 maggio 2017, che al momento dell'erogazione del prestito abbiano la sede legale o una unità operativa nella Regione Abruzzo.

RIEPILOGO GESTIONE 3.5.1			
PLAFOND	80% prestito a tasso zero	20% contributo in conto capitale	nr. Pratiche ammesse
Finanziamento iniziale – AdF FIRA\AdG	€ 3.060.354,06	€ 765.088,52	32
Risorse CIPESS (Delibera CIPESS 79/2021) assegnate a completamento della graduatoria	€ 6.349.689,17	€ 1.587.422,29	71
Totale	€ 9.410.043,23	€ 2.352.510,81	103
DOTAZIONE COMPLESSIVA	€ 11.762.554,04		

Restart Fare Impresa

Struttura Regionale di Afferenza: Direzione Generale - Servizio PNRR Aree Interne – Restart e certificazione

Fondi: Delibera CIPE 49/2016

Avviso: Restart Fare Impresa

Dotazione Finanziaria: € 10.000.000

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Il Fondo “Restart Fare Impresa” ha la finalità di sostenere le imprese ricadenti nel cratere sismico aquilano 2009 attraverso uno strumento combinato per il sostegno all’accesso al credito, costituito da una garanzia su un finanziamento bancario rilasciata dal sistema dei Confidi, e per il rafforzamento patrimoniale delle imprese, attraverso una sovvenzione diretta a fondo perduto erogata da Fi.R.A.

Le garanzie sono rilasciate dal sistema dei Confidi che Fi.R.A. ha selezionato attraverso un apposito Avviso.

L’aiuto sotto forma di garanzia è pari all’80% dell’importo del prestito sotteso, di un importo complessivo non superiore ad euro 100.000 e di durata non superiore ai 4 anni.

La quota d’aiuto sotto forma di sovvenzione a fondo perduto è calcolata nella misura massima del 40% sul finanziamento bancario deliberato e già garantito dai Confidi.

Alla data del 30/06/2024, sono state impegnate il 96% delle risorse disponibili e il 4% delle stesse è in corso di istruttoria di merito.

Avviso Pubblico Restart Fare Impresa - Imprese (aggiornamento al 30/06/2024)		
Domande ricevute	284	
Rinunce/Decadenza/Esclusione/Doppioni/Non ammissibili	106	
In corso di istruttoria formale	2	
Risorse per garanzia		
In istruttoria di merito Confidi (risorse PRENOTATE)	8	
Istruttoria di MERITO chiusa positivamente (risorse IMPEGNATE)	168	
Sovvenzione a Fondo perduto		
Rendicontazioni in corso di istruttoria		11
Sovvenzioni Erogate		136
Progetti in attesa di rendicontazione		21
	284	168

“Abruzzo Crea” ex Azione 3.6.1

Dipartimento di Afferenza: Autorità di Gestione – Accordo di finanziamento di Gennaio 2024

Fondi: Fondo di Fondi ex POR FESR 2014/2020 – Attualmente POC

Avviso: Abruzzo Crea

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività di monitoraggio e gestione delle garanzie offerte

L'Avviso ha previsto il potenziamento del sistema delle garanzie pubbliche per l'espansione del credito in sinergia tra sistema nazionale e sistemi regionali di garanzia, favorendo forme di razionalizzazione che valorizzino anche il ruolo dei confidi più efficienti ed efficaci.

Il Fondo costituito per far fronte ad eventuali posizioni in sofferenza è di € 370.663,40.

Piccolo Prestito

Dipartimento di Afferenza: Autorità di Gestione - Accordo di finanziamento di Gennaio 2024

Fondi: Fondo di Fondi ex POR FESR 2014/2020 – Attualmente POC

Avviso: Strumento Finanziario Legge 9/2021 – Fondo “Piccolo Prestito”

Dotazione finanziaria: € 5.210.545,36

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

La finalità dell'Avviso denominato “Fondo Piccolo Prestito” è quella di facilitare l'accesso al credito, mediante la concessione di un prestito diretto a tasso zero, per le Micro, Piccole e Medie imprese (MPMI), già operanti sul territorio della regione Abruzzo, ammissibili a tutti i settori economici di cui all'art.1 del Reg. (UE) 1407/2013, con particolare riguardo ai settori della ristorazione, al settore turistico-alberghiero, nonché alle filiere ad essi correlate.

Obiettivo generale dell'Avviso è quello di dare un sostegno alla ricostituzione della liquidità aziendale e del capitale circolante, mediante la concessione di aiuti sotto forma di “contributi in conto interessi” che riducano a zero gli stessi, sui finanziamenti correlati. I soggetti beneficiari degli aiuti sono le Micro, Piccole e Medie Imprese identificate come “impresa unica” ai sensi dell'art. 2.2 del Reg. (UE) 1407/2013

che dispongano già di una sede operativa nel territorio abruzzese al momento della presentazione della domanda.

Le imprese devono aver subito una perdita a causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19, per effetto della sospensione o della riduzione dell'attività, con un decremento del fatturato rispetto al 2019 non inferiore al 20%.

Possono chiedere l'accesso agli aiuti, solo le imprese costituite prima della data dell'8 marzo 2020 e, che al momento della presentazione della domanda risultino ancora attive ed iscritte sul Registro delle Imprese.

Il finanziamento è concesso secondo i seguenti parametri:

Importo minimo: € 10.000;

Importo massimo: € 15.000,00;

Durata massima per la restituzione della sola quota capitale: 60 mesi;

Di cui preammortamento: 24 mesi;

Rateo rimborso: semestrale costante posticipata.

Le graduatorie provvisorie sono state pubblicate sul sito della Regione Abruzzo e della Fi.R.A. SpA il giorno 29 settembre 2023 mentre quelle definitive in data 24/01/2024. Su un totale di 450 domande pervenute alla scadenza del bando, 357 imprese sono state ammesse a finanziamento, suddivise come segue:

- 101 imprese per il codice Ateco "A" con contributi per € 1.479.066,20
- 256 imprese per il codice Ateco "B" con contributi per € 3.690.021,19

Il totale dei contributi concessi è stato di € 5.169.087,39.

Totale non ammessi: 93 domande, per un totale di € 1.100.675,16.

Dopo i controlli effettuati dalla Banca Service UNI.CO, ai sensi dall'Art. 8 dell'Avviso, risultano effettivamente finanziate 308 istanze per un totale di € 4.495.383,64. Le 49 istanze rimanenti sono state revocate ai sensi dell'Art. 16 dell'Avviso.

StartUp StartHope

Dipartimento di afferenza: Sviluppo Economico

Fondi: POR FESR 2007/2013

Dotazione finanziaria: € 20 Milioni circa

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

La Fi.R.A. SpA nel 2011 è risultata aggiudicataria in RTI con le banche socie (Tercas, Caripe, BLS, Carispaq e Carichiati) del bando di gara indetto dalla Regione Abruzzo, Settore Sviluppo Economico, relativo al Programma POR FESR 2007-2013 per la selezione di un Soggetto cui affidare la gestione dell'attività di un Fondo di Rotazione comprendente l'attività I.2.2 "Aiuti alle Piccole Nuove Imprese Innovative". Le risorse inizialmente destinate al Fondo di Rotazione denominato "StartUp StartHope" erano circa € 13 mln e nel corso del tempo sono state incrementate fino ad arrivare ad un totale di circa € 20 mln.

Attraverso il Fondo sono state chiuse 44 partecipazioni e 3 follow-on su partecipazioni già assunte con il I Avviso Pubblico per un totale investito pari ad € 19.338.295,00.

Risultati Attività I.2.2	Numero	Importo
Registrazioni alla piattaforma StartHope	1083	
Progetti presentati	236	132.985.939,00
Progetti valutati	223	122.166.906,00
Partecipazioni assunte	44	18.338.295,00
Follow-on su partecipazioni già assunte	3	1.000.000,00
Progetti Esclusi	176	102.828.611,00

Attualmente il Soggetto Gestore, in linea con le tempistiche su esposte, è in fase di disinvestimento delle partecipazioni assunte ed i dati riassuntivi di quest'ultima fase, aggiornati al giugno 2024, mostrano che, con gli exit finora realizzati, è stato ricostituito circa il 36% del Plafond inizialmente messo a disposizione e si prevede che, con la totale dismissione delle partecipazioni tale dato potrebbe subire un ulteriore incremento.

Microcredito

Dipartimento di afferenza: Dipartimento Sviluppo Economico

Fondo: PO FSE Abruzzo 2007-2013.

Dotazione finanziaria: € 47 Milioni a valere sul PO FSE 2007-2013

Dotazione finanziaria: € 23.300.000 Milioni rivenienze Fondo Microcredito FSE – dotazione regionale post exit strategy

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

La **Regione Abruzzo** ha istituito il **Fondo Microcredito FSE** nel **novembre 2010** per conseguire le finalità di cui al Progetto Speciale Multiasse "Sviluppo del Microcredito a sostegno della crescita e dell'occupazione", così come previsto dal Regolamento Generale della Commissione europea per il sostegno soprattutto delle piccole e medie imprese (CE.1083/2006).

L'obiettivo primario del Fondo era quello di **sostenere la microimprenditorialità locale e il lavoro autonomo** finanziando tutti quei soggetti che per diversi fattori ostativi avessero **difficoltà di accesso al prestito bancario**.

I microcrediti erogati potevano essere **compresi, inizialmente, tra 5mila e 25mila euro, fino ad un massimo di 50mila euro**, a tasso agevolato, senza l'emissione di garanzie, a cui si associava l'assistenza, nelle prime quattro edizioni, di una rete di Operatori Territoriali, distribuita nell'intero territorio regionale. La dotazione complessiva del Fondo è stata di oltre 47 milioni di euro per un finanziamento di 3.365 imprese a cui vanno aggiunte ulteriori 1128 imprese finanziate utilizzando le rivenienze di 15 milioni di euro derivanti dalla rotazione dello strumento finanziario stesso.

Sulla scorta, pertanto, della **riprogrammazione delle rinvenienze restituite dallo strumento finanziario**, ed operata dal Soggetto Gestore del Fondo, **il totale delle imprese finanziate** dallo strumento del Microcredito, sono alla data complessivamente pari a **4.493** per un totale complessivo di euro 66.945.250,37. Ciò ha comportato finora l'emissione di n.9 Avvisi pubblici (*lex specialis*), deputati al consolidamento di imprese esistenti, alla nascita di nuove imprese, al sostegno della liquidità aziendale.

Denominazione Fondo	Tipologia Fondo	Dotazione finanziaria	Importo crediti erogati	Scadenza Convenzione
Fondo microcredito FSE	Fondo di Rotazione istituito dalla Regione Abruzzo a valere sul Programma Operativo FSE Abruzzo 2007-2013 per la concessione di microcrediti a sostegno di micro e piccole imprese con difficoltà di accesso al credito costituite e costituende. Emessi 4 Avvisi (I-II-III- Riap. Termini III)	47 milioni di euro	5.000 - 25.000	31/12/2024
Fondo Microcredito FSE - Nuove Misure 2018	Avviso Micro.crescita più per il finanziamento di imprese "virtuose" già beneficiarie del microcredito per supportarne l'ulteriore consolidamento aziendale	6 milioni di euro	20.000 - 50.000	30/06/2027
Fondo Microcredito FSE - Nuove Misure 2018	Avviso Sostegno alle Imprese <i>Misura A. Micro.Newco</i> per il finanziamento di nuove imprese costituende	4.5 mln di euro	5.000 -25.000	30/06/2027
Fondo Microcredito FSE - Nuove Misure 2018	Avviso Sostegno alle Imprese <i>Misura B. Crescita più</i> per il consolidamento e la liquidità di imprese costituite	4.5 mln di euro	5.000 - 30.000	30/06/2027
Fondo microcredito FSE Nuove Misure 2021 Avviso Liquidità	Fondo per la concessione di microcrediti a micro e piccole imprese già costituite per carenza di liquidità a seguito della fase pandemica e della conseguente crisi finanziaria	8 mln di euro	5.000 - 15.000	31/12/2027
Fondo Microcredito FSE Avviso Start Up Dote	Fondo per la concessione di microcrediti a micro imprese costituende identificate nell'ambito del programma Dote di Comunità nell'area Basso Sangro Trigno	300.000 euro	15.000 - 30.000	31/12/2028

L.R. 10/2017

Dipartimento di afferenza: Dipartimento Sviluppo Economico

Fondi: ex POR FESR 2007/2013 – Fondo di Rotazione - Azione 1.2.4

Dotazione finanziaria: circa 18 milioni di euro.

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Fi.R.A. SpA, è stata individuata quale Soggetto Gestore del Fondo Rotativo – Por Fesr 2007-2013 Attività I.2.2 e I.2.4: aiuti alle Piccole Nuove Imprese Innovative e Azioni per migliorare la capacità di accesso al credito delle PMI” in tale ambito la Fi.R.A. ha gestito un fondo di circa 18 ML di euro per la misura legata alla prestazione di garanzia alle PMI attraverso i consorzi fidi locali.

Con il consenso della Regione Abruzzo, i 27 Confidi selezionati attraverso Avviso pubblico hanno concluso la loro operatività in data 12/12/2016 oltre il termine inizialmente previsto del dicembre 2015.

La performance derivata dalla gestione dell’Attività I.2.4. del Por Fesr 2007-2013 è stata tale che con un fondo pari a circa 18 mln di euro è stato possibile concedere, in soli 3 anni, finanziamenti per circa 77 mln di euro in favore di 1077 imprese concedendo circa 46 mln di euro in termini di garanzia, utilizzando circa 14 mln di euro a titolo di accantonamento.

Con la Legge Regionale n. 10/2017 è stata disposta: “l’assegnazione ai Confidi dei fondi del finanziamento comunitario POR-FESR 2007-2013 Attività I.2.4, con vincolo di incremento del fondo rischi per la concessione di garanzie”. Non si è trattato, di una nuova assegnazione di risorse, bensì di una riattribuzione di risorse già assegnate in precedenza attraverso un fondo di rotazione per consentirne l’ulteriore operatività.

In ottemperanza alle disposizioni di cui all’articolo 16 della Legge Regionale n. 10/2017 e ss.mm.ii. è stato previsto l’utilizzo delle risorse esclusivamente per la concessione di nuove garanzie a favore delle MPMI e dei liberi professionisti, in quanto equiparati alle MPMI, con sede legale e/o unità operativa nella Regione Abruzzo, a fine di accrescerne la capacità di accesso al credito bancario.

Con DGR 91 del 20/02/2018 la Regione Abruzzo ha deliberato di dare attuazione alla LR 10/2017 attraverso l’individuazione di Fi.R.A. quale Soggetto Gestore.

Con DGR n. 515/2018 la Regione Abruzzo ha autorizzato l’affidamento diretto alla Società Fi.R.A. SpA in house della gestione delle risorse della L.R. n. 10/2017 e ss.mm.ii. e in data 31/07/2018 è stato sottoscritto apposito Accordo di Finanziamento.

Previa sottoscrizione di apposita convenzione con il Soggetto Gestore Fi.R.A. SpA, è stata data ai Confidi la possibilità di continuare ad operare fino al 31.12.2023 trasferendo le risorse disponibili dell’ex Attività I.2.4., su un nuovo conto dedicato LR 10/2017. Le operazioni di garanzia dovevano concludersi entro il 31.12.2027.

Nel corso di questi anni sono intervenute n. tre Deliberazioni della Giunta Regionale, nello specifico la DGR 296/2020, 603/2021 e 875/2022 ai sensi delle quali sono stati predisposti n. 3 addendum sia all’Accordo di Finanziamento con la Regione Abruzzo e sia alle singole Convenzioni con i Confidi. Con ciascuna delle predette deliberazioni sono stati posticipati di un anno, tutti i termini temporali previsti con riferimento sia al conseguimento degli obiettivi prestazionali, sia alla durata temporale dell’operatività (31.12.2026), sia alla conclusione delle operazioni (31.12.2030) da parte dei Confidi.

Dalla verifica delle rendicontazioni presentate dai Confidi, è emerso che alla data del 31 dicembre 2023 (ultima rendicontazione verificata – è in corso l’acquisizione di quella aggiornata al 30.06.2024) sono state effettuate 691 nuove operazioni concedendo circa 27 mln di euro in termini di garanzia e circa 37,7 mln di euro di finanziamenti erogati, utilizzando circa 6,1 mln di euro a titolo di accantonamento; l’importo relativo alle perdite liquidate al fondo è pari a circa 170 mila euro.

L.R. 16/2002

Dipartimento di Afferenza: Sviluppo Economico

Fondi: Regionali

Dotazione finanziaria: € 150 milioni circa

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore e Autorità di Pagamento

Tipologia: Attività a gestione Interna

La gestione dei capi II e IV della L.R. 16/02 ha visto la Fi.R.A. coinvolta nella erogazione di mutui a tasso agevolato per la realizzazione di immobili industriali.

Per questa operazione Fi.R.A. SpA ha stipulato un finanziamento a lungo termine per complessivi euro 150.000.000,00, contratto il 9 febbraio 2004, con Dexia Crediop SpA e Banca OPI SpA, oggi BIIS SpA, al fine di disporre della provvista necessaria per finanziare gli investimenti di cui ai citati capi II e capo IV della legge 16/02, acquisendo una provvista finanziaria di euro 142.886.244,00.

Banca Caripe in nome e per conto di Fi.R.A. ha contratto mutui ed erogato finanziamenti a 240 imprese beneficiarie per complessivi euro 139.580.079,40.

I mutui passivi sono scaduti ad aprile 2024 ed il debito con la Banca Dexia è stato interamente onorato. I mutui attivi, erogati alle imprese beneficiarie dei capi II e IV della L.R.16/02, sono scaduti il 31/01/2024 e attualmente Fi.R.A. è impegnata nelle attività di recupero delle posizioni incagliate e nella gestione dei contenziosi affidati alla Banca del Mezzogiorno (ex Caripe e Banca Popolare di Bari).

Agricoltura - Fondo di rotazione per prestiti diretti alle imprese agricole

Dipartimento di Afferenza: Dipartimento Agricoltura

Fondi: regionali

Dotazione finanziaria: € 2.327.500,00

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività di sostegno tecnico

Interventi di credito agrario a medio termine in favore delle imprese agricole danneggiate dalle avverse condizioni atmosferiche verificatesi nel 2023 – Legge regionale n. 46 del 25/10/2023 art. 13 “Disposizioni finanziarie urgenti in materia di agricoltura”.

Il Fondo di Rotazione finanzia la concessione di prestiti agrari ai sensi dell’art. 13, comma 5, della L.R. n. 46/2023 secondo quanto di seguito indicato:

- a) Per il 2023 a favore delle imprese vitivinicole operanti sul territorio regionale che hanno subito nel 2023 una riduzione della produzione vitivinicola in Abruzzo pari o superiore al 30 per cento della produzione vitivinicola del 2022 a seguito dell’avversità atmosferica indicata in premessa.

In merito a tale avviso si precisa che, a dicembre 2023, è stata pubblicata la relativa graduatoria e nel corso del I semestre 2024 risultano erogati tutti i prestiti.

Agricoltura – Strumento finanziario

Dipartimento di Afferenza: Dipartimento Agricoltura

Fondi: Complemento di programmazione Abruzzo per lo Sviluppo Rurale 2023-2027 - Regolamento (UE) N. 2021/1060 e s.m.i. per la gestione degli strumenti finanziari di cui agli interventi SRD18 e SRD19
Dotazione finanziaria: € 11.900.000,00 per l'intervento SRD18 - € 5.000.000,00 per l'intervento SRD19
Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore
Tipologia: Attività di sostegno tecnico

Fira SpA dovrà occuparsi della gestione del Fondo di Rotazione istituito per l'attuazione degli Interventi del Complemento di programmazione Abruzzo per lo Sviluppo Rurale 2023-2027:

- a. SRD18 - Strumenti Finanziari: Fondo di Rotazione per investimenti produttivi agricoli per la competitività delle aziende agricole e per ambiente, clima e benessere animale;
- b. SRD19 - Strumenti Finanziari: Fondo di Rotazione per investimenti, per la trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli.

I destinatari finali sono le imprese agricole regionali e le imprese che operano nell'ambito della trasformazione e/o commercializzazione dei prodotti agricoli abruzzesi.

Il Fondo di Rotazione prevede la concessione di prestiti a tasso zero alle imprese, destinatarie finali del sostegno a valere sull'intervento, che sono interamente restituiti al Fondo di Rotazione stesso.

Attività strumenti agevolativi

La gestione degli strumenti agevolativi è una parte rilevante delle attività di Fi.R.A. e della sua capacità di sviluppare sul territorio le politiche regionali per imprese, cittadini, enti locali e liberi professionisti. Tra gli strumenti agevolativi si annoverano le sovvenzioni, i contributi, i voucher, i sussidi e tutti i vantaggi economici, diversi dagli strumenti finanziari.

Fi.R.A. gestisce direttamente alcune misure attuative di strumenti agevolativi (Attività a gestione Interna) e svolge attività di supporto alla Regione Abruzzo in misure attuative di strumenti agevolativi (Attività sostegno tecnico).

L.R. 77 del 28.04.2000 - Interventi di sostegno alle imprese operanti nel settore del turismo"

Dipartimento di afferenza: Sviluppo Economico e Turismo

Fondi: Regionali

Dotazione finanziaria € 108.079.409,81

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore della fase di rendicontazione dei progetti ammessi a finanziamento.

Autorità di Pagamento.

Tipologia: Attività di sostegno tecnico

Con la L.R. n. 77 del 28.04.2000 la Regione Abruzzo promuove azioni volte all'ammodernamento e qualificazione del patrimonio turistico-ricettivo esistente, alla realizzazione di nuove strutture ricettive alberghiere, extralberghiere e all'aria aperta nonché al potenziamento dell'offerta turistico-balneare quale strumento fondamentale della politica regionale di sviluppo economico.

In attuazione della presente legge ed al fine di assicurare il costante miglioramento della qualità dei servizi offerti agli utenti, la Regione ha pubblicato 9 Avvisi.

Nello specifico, gli obiettivi generali della presente Legge Regionale sono i seguenti:

- a) Sostenere e agevolare gli investimenti, effettuati da imprese operanti nel settore del turismo, finalizzati al raggiungimento di elevati standard di qualità delle strutture ricettive, sotto l'aspetto:
- della riduzione del rischio sismico;
 - della sostenibilità ambientale, mediante l'utilizzo di tecnologie volte all'efficientamento energetico, alla riduzione di consumi di acqua potabile e di energia primaria;
 - dell'accessibilità per i turisti con disabilità motorie e sensoriali;
 - del riutilizzo del patrimonio edilizio esistente;
 - acquisto di mobili e attrezzature.
- b) Sostenere e promuovere la diffusione della "cultura della qualità", mediante l'acquisizione di marchi di qualità volontari, credibili ad alta visibilità nazionale ed europea.

A valere sugli Avvisi pubblicati e all'esito della valutazione delle domande presentate sono risultate ammissibili n. 1384 istanze per un totale di contributi concessi pari ad € 108.079.409,81.

In riferimento all'ultimo Avviso gestito "LR 77/00 Programma 2023" sono risultate finanziate 110 imprese e ad oggi sono in corso le operazioni di verifica delle rendicontazioni pervenute da parte dei beneficiari. Inoltre, sono in corso le attività di istruttoria relativo allo scorrimento Avviso "L.R. 77/00 Programma 2018" avvenuto con Fondi FSC di cui alla delibera CIPESS n.79/2021.

Inoltre, con le convenzioni sottoscritte in data 07/08/2020 e in data 06/10/2021 tra la Regione Abruzzo e la Società Fi.R.A. SpA Unipersonale sono state individuate le modalità per lo svolgimento del servizio di **Assistenza Tecnica presso gli uffici della Regione Abruzzo** a valere sugli Avvisi Annualità 2018 e Basso Sangro Trigno Annualità 2020.

Due dipendenti della Fi.R.A. SpA Unipersonale prestano servizio presso il Dipartimento Sviluppo Economico - Turismo, Servizio Politiche Turistiche e Sportive DPH002, Ufficio Sostegno alle Imprese Turistiche, Informazione ed Accoglienza Turistica per 4 ore e mezza giornaliere.

Come disposto con Determinazione della Giunta Regionale i dipendenti, al fine di supportare l'attività anche dal punto di vista informatico e al fine di procedere con l'inserimento degli esiti nell'apposto programma gestionale, forniscono assistenza al personale dipendente della R.A.

Infine, Fi.R.A. SpA assicura la presenza di almeno una unità di personale amministrativo e di una unità di personale con competenze informatiche al **Tavolo tecnico permanente della L.R. 77/00**, costituito al fine di un continuo confronto tra Regione Abruzzo e Fi.R.A. SpA, di una più completa assistenza agli utenti nonché per l'esecuzione degli adempimenti relativi all'RNA.

Voucher di Garanzia

Dipartimento di Afferenza: Autorità di Gestione - Accordo di finanziamento di Gennaio 2024

Fondi: Fondo di Fondi ex POR FESR 2014/2020 – Attualmente POC

Avviso: Strumento Finanziario Legge 9/2021 – Voucher di Garanzia

Dotazione finanziaria: € 7.310.132,02

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

La finalità dell'Avviso denominato "Voucher di Garanzia" è quella di facilitare l'accesso al credito delle Micro, Piccole e Medie imprese (MPMI), già operanti sul territorio della regione Abruzzo, ammissibili a tutti i settori economici di cui all'art.1 del Reg. (UE) 2831/2023, mediante la concessione di contributi a fondo perduto finalizzati all'abbattimento dei tassi di interesse dei finanziamenti bancari e/o alla concessione di un buono una tantum sui premi di garanzia prestati dal sistema dei Confidi regionali. La convenzione con l'AdG è stata sottoscritta, l'Avviso pubblico è stato predisposto e validato dall'AdG e verrà pubblicato nel mese di settembre 2024.

Abbattimento tasso di interesse Agrario

Dipartimento di Afferenza: Dipartimento Agricoltura

Fondi: regionali

Dotazione finanziaria: € 2.327.500,00

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività di sostegno tecnico

Interventi di credito agrario a medio termine in favore delle imprese agricole danneggiate dalle avverse condizioni atmosferiche verificatesi nel 2023 – Legge regionale n. 46 del 25/10/2023 art. 13 "Disposizioni finanziarie urgenti in materia di agricoltura".

Per il 2024, a favore delle imprese agricole operanti sul territorio regionale, in tutti i settori riguardanti produzioni agricole, che hanno registrato una riduzione del fatturato 2023 di almeno il 30% rispetto all'anno precedente (2022).

Lo strumento prevede l'erogazione di un contributo a fondo perduto per la copertura degli interessi passivi su prestiti già erogati alla data di pubblicazione dell'Avviso.

Si sta procedendo alla sottoscrizione della convenzione con il Dipartimento Agricoltura e alla redazione dell'Avviso.

Assistenza Tecnica

Nell'ambito delle attività di Assistenza Tecnica Fi.R.A. costituisce, organizza e gestisce il team di esperti e professionisti che viene assegnato ai Dipartimenti regionali che ne hanno fatto richiesta ad integrazione e supporto delle professionalità tecniche regionali.

PR FSE+ 2021/2027

Dipartimento di Afferenza: DPA – Dipartimento Presidenza

Fondi: PR FSE+ 2021/2027

Dotazione Finanziaria: € 5.900.000,00 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del PR FSE+ Abruzzo 2021-2027, nonché del servizio di Assistenza

Tecnica per le attività di chiusura del POR FSE Abruzzo 2014-2020.

PR FESR 2021/2027

Dipartimento di Afferenza: DPA - Dipartimento Presidenza

Fondi: PR FESR Abruzzo 2021-2027

Dotazione Finanziaria: € 9.750.000,00 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del PR FESR 2021-2027, nonché del servizio di Assistenza Tecnica per le attività di chiusura del POR FESR 2014-2020.

PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014/2022 ANNUALITA' 2024/2025

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura

Fondi: PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014-2022 ANNUALITA' 2024/2025

Dotazione Finanziaria: € 2.272.356,13 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del Programma di Sviluppo Rurale 2014/2022 annualità 2024/2025

ADDENDUM PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014/2022 ANNUALITA' 2024/2025

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura

Fondi: PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014-2022 ANNUALITA' 2024/2025

Dotazione Finanziaria: € 689.388,08 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del Programma di Sviluppo Rurale 2014/2022 annualità 2024/2025

COMPLEMENTO DI SVILUPPO RURALE 2023/2027

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura

Fondi: COMPLEMENTO DI SVILUPPO RURALE 2023/2027

Dotazione Finanziaria: € 7.176.762,50 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Autorità di Gestione e delle strutture regionali deputate all'attuazione del Complemento di Sviluppo Rurale 2023/2027

PN FEAMPA 2021/2027

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura

Fondi: PN FEAMPA 2021-2027

Dotazione Finanziaria: € 772.942,88 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto dell'Organismo Intermedio e delle strutture regionali deputate all'attuazione del PN FEAMPA 2021/2027

PIANO SOCIALE REGIONALE 2022-2024 + REGISTRO UNICO NAZIONALE TERZO SETTORE

Dipartimento di Afferenza: DPG – Dipartimento Lavoro-Sociale

Fondi: PIANO SOCIALE REGIONALE 2022-2024 + R.U.N.T.S.

Dotazione Finanziaria: € 2.004.025,24 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto delle strutture regionali e degli ambiti distrettuali sociali per le attività di innovazione sociale di cui al Piano Sociale Regionale e a supporto della struttura regionale per le attività di istituzione, avvio, gestione e implementazione del REGISTRO UNICO NAZIONALE TERZO SETTORE

ASSISTENZA TECNICA DPH-DPG

Dipartimento di Afferenza: DPH – Dipartimento Sviluppo Economico-Turismo e DPG Dipartimento Lavoro-Sociale

Fondi: DPH

Dotazione Finanziaria: € 399.191,21 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto a supporto delle strutture regionali sui Fondi europei diretti e indiretti, sui Fondi nazionali e regionali di competenza del Dipartimento Sviluppo Economico-Turismo (DPH) e del Dipartimento Lavoro-Sociale (DPG)

POTENZIAMENTO CPI

Dipartimento di Afferenza: DPG – Dipartimento Lavoro-Sociale

Fondi: DPG

Dotazione Finanziaria: € 456.628,92 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica per l'attuazione del Piano di Potenziamento dei Centri Per l'Impiego e delle Politiche Attive del Lavoro della Regione Abruzzo 2019-2021

UMA-OCM-RRV-PNRR

Dipartimento di Afferenza: DPD – Dipartimento Agricoltura

Fondi: UMA-OCM-RRV-PNRR

Dotazione Finanziaria: € 843.023,14 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di supporto tecnico istruttorio presso i servizi del Dipartimento Agricoltura

NURVV

Dipartimento di Afferenza: DPA - Dipartimento Presidenza

Fondi: NURVV

Dotazione Finanziaria: € 164.363,06 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica a supporto del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici (NURVV) ed alla Segreteria Tecnica.

PROGRAMMA OPERATIVO AMBIENTALE AZIONE 3.1

Dipartimento di Afferenza: DPC - Dipartimento Territorio - Ambiente

Fondi: DPC

Dotazione Finanziaria: € 99.979,00 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica per la realizzazione di una modellistica integrata per la gestione delle risorse idriche.

PROGRAMMA OPERATIVO AMBIENTALE AZIONE 2.1

Dipartimento di Afferenza: DPC - Dipartimento Territorio - Ambiente

Fondi: DPC

Dotazione Finanziaria: € 99.979,00 IVA COMPRESA

Ruolo di Fi.R.A.: Soggetto Gestore

Tipologia: Attività a gestione Interna

Affidamento del servizio di Assistenza Tecnica per il completamento del censimento dei prelievi e delle restituzioni

ORGANIZZAZIONE "GIRO D'ITALIA 2024"

Dipartimento di Afferenza: DPH – Sviluppo Economico - Turismo

Fondi: DPH

Dotazione Finanziaria: € 1.300.000,00 IVA COMPRESA

L'obiettivo specifico di questo progetto è incrementare la visibilità e l'esposizione di alcuni territori abruzzesi nei media nazionali e internazionali sia attraverso le attività previste in questo intervento, sia attraverso la copertura media indiretta. In questo modo si ritiene di rafforzare l'associazione tra Abruzzo e bellezza e diversità dei paesaggi in un numero consistente di fruitori di media in Italia e all'estero. In ultima analisi, si auspica che questo influenzi l'incremento dei flussi turistici.

Il Giro d'Italia è una corsa ciclistica per professionisti giunta alla 107^a edizione. Quest'anno l'Abruzzo ha ospitato 2 partenze e 2 arrivi di tappa nel 2° weekend della Corsa Rosa. Inoltre, l'Abruzzo è stata la sede delle 3 tappe conclusive del Giro d'Italia Women.

Gestione centro sportivo "Le Naiadi"

Nel corso del 2024 Fi.R.A. è stata individuata dalla Regione Abruzzo quale Soggetto Gestore del complesso sportivo "Le Naiadi" al fine di una riapertura immediata del complesso e all'esecuzione dei principali lavori d'investimento, nelle more dell'individuazione della soluzione gestionale pubblica adeguata allo scopo.

In qualità di Soggetto Gestore Fi.R.A., sulla base dei requisiti di partecipazione indicati dalla Regione Abruzzo con DGR 179/24, provvede alla selezione delle ASD/SSD utilizzatrici degli spazi, alla organizzazione, gestione e manutenzione degli spazi stessi. Fi.R.A. provvede all'acquisto di materiale e attrezzature necessari per il corretto funzionamento degli impianti. Tra gli altri compiti del Soggetto Gestore c'è anche la individuazione del personale professionalizzato dedicato alla manutenzione degli spazi e delle attrezzature.

Inoltre, Fi.R.A. attiva tutte le procedure atte al rilascio dei permessi e delle autorizzazioni necessarie per il corretto utilizzo degli spazi.

In particolare, Fi.R.A. ha svolto le seguenti attività:

Attività di Amministrazione e contabilità

- espletamento delle attività ordinarie e routinarie connesse al funzionamento dell'impianto natatorio;
- la predisposizione dei contratti di fruizione degli spazi acqua in favore delle Associazioni Sportive Dilettantistiche ASD e SSD e di quelle accreditate al CIP Comitato Italiano Paralimpici ovvero al registro parallelo del CONI;
- il monitoraggio ed il controllo delle predette fruizioni;
- la rendicontazione delle predette fruizioni;
- le procedure amministrative e fiscali connesse alla fatturazione e all'incasso dei corrispettivi dovuti dalle A.S.D.;
- la gestione contabile delle Naiadi attraverso l'inserimento nel proprio bilancio di una contabilità distinta nelle voci e facilmente individuabile come separata dalle altre attività svolte con la creazione di voci di ricavo e costi direttamente collegabili;
- il monitoraggio sul rispetto dei contratti sottoscritti (per la fornitura di beni e servizi) e sul rispetto dello scadenziario, provvedendo al pagamento delle fatture dei fornitori;
- il monitoraggio e il sollecito dei pagamenti;

- accensione di un conto dedicato, aggiornamento e riconciliazione dei movimenti dello stesso;
- gestione polizze di assicurazione sottoscritte dalla Società svolgendo funzione di interfaccia con le compagnie di assicurazione in raccordo con l'ufficio contratti;

Attività di Acquisto di beni e servizi e predisposizione dei Contratti:

Fi.R.A., ravvisate le esigenze di acquisto, ha individuato i fornitori a mezzo di Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione o a mezzo di Interpello di Operatori Economici e Indagini di Mercato sperando le procedure finalizzate all'approvvigionamento gestendone i contratti.

Inoltre, ha predisposto gli schemi contrattuali e tutta la modulistica utilizzata dalla Società per la disciplina dei rapporti giuridici con soggetti esterni.

Infine, Fi.R.A. verifica e custodisce la documentazione dei contratti avendo cura di avere ogni fascicolo aggiornato.

Supporto Informatico:

Ravvisata la necessità di gestire gli accessi agli impianti sportivi Fi.R.A. si è dota di un software gestionale per la gestione degli accessi agli ambienti sportivi e dei contratti assicurando il corretto funzionamento del sistema informativo.

Area Public - Attività Indirette

Il business dell'Area Public si completa attraverso Attività Indirette, attività trasversali concordate con la Regione Abruzzo, volte prevalentemente alla interazione con il territorio, con gli enti e con le istituzioni al fine di rafforzare il sistema produttivo ed economico regionale. La decennale presenza di Fi.R.A. sul territorio a stretto contatto con imprese ed istituzioni la rende interlocutore autorevole e riconosciuto in tema di finanza pubblica, economia e programmazione. L'operatività di Fi.R.A., volta a contribuire all'attuazione delle *policies* della Regione Abruzzo per il rilancio dell'economia regionale garantisce efficaci ricadute di valore sul territorio. Valore indotto anche dalla capacità di aggregare soggetti – pubblici e privati – regionali, nazionali ed internazionali, attorno ad iniziative di elevato rilievo strategico.

Tali attività istituzionali, necessarie per finalizzare gli obiettivi aziendali e perseguire le strategie regionali, vengono svolte dalla *governance* e dagli uffici e generano costi non direttamente rendicontabili a valere sulle convenzioni sottoscritte per le attività dirette. Tale attività è già avviata nell'esercizio 2024 e per la quale si ritiene che verrà sottoscritto il relativo accordo con la Regione Abruzzo entro il mese di settembre.

Il servizio a cui Fi.R.A. riserva particolare attenzione è quello dell'ufficio relazioni con il pubblico. Gli uffici sono sempre raggiungibili telefonicamente e tramite mail, e il **contact center** provvede ad informare gli utenti e a metterli in contatto con gli uffici interessati, assicurando una pronta risposta.

Per policy aziendale Fi.R.A. vuole essere al fianco dei cittadini e dei beneficiari ed è per questo che il servizio di contact center è molto apprezzato dagli utenti.

Il contact center è stato rafforzato attraverso il servizio Fi.R.A. ORIENTA che offre orientamento e consulenza rivolti ad imprese, cittadini e professionisti. Con Fi.R.A. ORIENTA viene erogato un servizio di informazione sulle opportunità offerte dai fondi strutturali su tutto il territorio regionale e di

orientamento nella individuazione dello strumento più confacente alle esigenze del cittadino e dell'impresa.

Il servizio raggiunge anche le imprese ubicate in territori spesso lontani dalle sedi degli uffici regionali, in particolare le aree interne della regione, al fine di offrire loro un riferimento vicino al luogo in cui operano e di disporre di un servizio completo di orientamento e di consulenza.

Da febbraio 2022 Fi.R.A. è più vicina alle imprese delle aree interne, in particolare di quelle della provincia dell'Aquila, grazie all'apertura dello **sportello informativo** presso la sede del **Consiglio regionale dell'Abruzzo**.

Tale servizio potenzia il rapporto con il territorio, tanto da far crescere l'esigenza di aumentare il numero degli sportelli Fi.R.A. in più aree regionali in quanto diventano luoghi di contatto della Regione con il tessuto imprenditoriale, di assistenza, di orientamento e tutoraggio, di accompagnamento delle imprese nelle fasi di sviluppo.

L'iniziativa avviata presso la sede del Consiglio Regionale è replicabile in altri paesi/città della regione attraverso il coinvolgimento della Regione Abruzzo e di Enti e/o istituzioni locali geograficamente distanti dalle sedi degli uffici regionali attraverso gli sportelli di prossimità Fi.R.A..

Per la realizzazione di tale progetto Fi.R.A. può contare sulla ormai decennale esperienza in tema di gestione di spazi condivisi maturata attraverso la gestione di **"Fi.R.A. Station"** spazio di **coworking** all'interno della Stazione Centrale di Pescara.

La Fi.R.A. svolge attività di **comunicazione delle politiche pubbliche**, attività trasversale a tutte le iniziative societarie, contribuendo così alla realizzazione della strategia della Regione per il riposizionamento competitivo del tessuto produttivo e dei sistemi territoriali abruzzesi negli ambiti dell'innovazione, della digitalizzazione, della sostenibilità, dello sviluppo infrastrutturale e della riduzione delle diseguaglianze sociali. Gli obiettivi principali delle attività di comunicazione sono: diffondere le opportunità offerte dai fondi strutturali su tutto il territorio regionale; favorire la trasparenza e la fruibilità delle informazioni, ampliando la platea dei potenziali beneficiari; valorizzare le strategie comunitarie e il collegamento con le politiche regionali; diffondere le best practices; facilitare la partecipazione dei cittadini e dei soggetti portatori di interesse alle iniziative pubbliche; presentare i risultati conseguiti, favorendo così l'autovalutazione delle misure e delle politiche pubbliche legate all'utilizzo dei fondi strutturali. La **comunicazione** viene veicolata, con aggiornamenti giornalieri, attraverso canali social (Facebook, LinkedIn, X) e attraverso il sito internet istituzionale. Occasionalmente vengono effettuate campagne di comunicazione sui mezzi di stampa, emittenti televisive e radiofoniche.

Tali obiettivi continueranno ad essere il riferimento principale delle attività di comunicazione anche nel 2024, con una particolare attenzione alla digitalizzazione di modelli e di strumenti utilizzati. Le attività del 2024 vedranno aggiungersi quelle propedeutiche all'avvio della nuova programmazione 2021-2027. La comunicazione sarà quindi modulata attraverso l'impiego dei canali e degli strumenti digitali funzionali a ridurre i costi, accelerare i tempi di produzione e diffusione delle informazioni e a costruire nuove forme partecipative che pongano la Regione e Fi.R.A. in condizione di dialogare con i protagonisti della vita sociale ed economica dell'Abruzzo attraverso canali più fruibili.

Parte delle attività 2024 sarà dedicata alla predisposizione di materiali di comunicazione istituzionale (in formato prevalentemente digitale) di carattere divulgativo sui risultati raggiunti dalle programmazioni

comunitarie e le misure concluse, oltre alle nuove strategie e politiche per il territorio definite dalla Regione Abruzzo.

A supporto delle attività gestionali, **l'ufficio ICT** di Fi.R.A. sviluppa software gestionali proprietari ad hoc per ciascuna delle misure gestite, al fine di poter ottenere una corretta archiviazione dei dati e renderli utilizzabili per le attività di gestione e di pagamento delle agevolazioni, oltre che per effettuare report per il monitoraggio e la rendicontazione delle misure da inviare alla Regione.

Inoltre, l'ufficio ICT di Fi.R.A. contribuisce alla definizione di interventi migliorativi delle procedure di utilizzo della piattaforma regionale Sportello al fine di renderla maggiormente fruibile, sulla base dell'esperienza specifica maturata in sede di predisposizione degli avvisi e di caricamento degli stessi sulla piattaforma.

ANFIR

Fi.R.A. dal 2018 è socia dell'**ANFIR**, l'Associazione Nazionale che rappresenta unitariamente le Società Finanziarie Regionali, le quali, al pari della nostra finanziaria, intervengono anche con strumenti agevolativi e con la gestione di strumenti finanziari regionali finalizzati a favorire sia l'accesso al credito sia l'accesso al mercato dei capitali da parte delle imprese su mandato delle rispettive Regioni.

Fi.R.A., in cooperazione con ANFIR, sta sviluppando forme di collaborazione per l'analisi e lo studio di prodotti finanziari tra i quali:

- fondi rotativi regionali;
- fondi di garanzia, controgaranzia e riassicurazione;
- *tranchèd cover*;
- strumenti di private equity e minibond.

ANFIR inoltre, attraverso proprie Commissioni di lavoro, persegue la finalità di garantire alle Finanziarie Regionali stabilità del quadro normativo di riferimento e certezza operativa, anche mediante elaborazione di discipline finalizzate a rafforzare la coerenza operativa e gestionale mediante standardizzazione dei prodotti e delle procedure connesse, nonché a rafforzare il ruolo di strumenti qualificati a supporto delle Regioni nell'attuazione delle policy pubbliche per lo sviluppo del territorio, nel rispetto delle specificità e delle autonomie regionali.

Attraverso l'Associazione ed il suo network Fi.R.A. è coinvolta nella definizione delle politiche nazionali rivolte alle finanziarie regionali nonché offre il proprio contributo all'armonizzazione dei rapporti tra le regioni e le finanziarie regionali.

Accordo ANCI-FIRA

Sottoscritto a Roma il 25 giugno 2024 il protocollo d'intesa tra ANCI e FIRA SpA per la cooperazione congiunta a valere sui temi dello sviluppo territoriale, innovazione e ricerca, transizione ecologica e digitale, imprenditorialità, turismo e cultura connessi alla creazione di opportunità di crescita e integrazione socio-economica della popolazione giovanile.

L'Accordo nasce dal rapporto tra il Dipartimento delle Politiche giovanili di ANCI nazionale e l'Area Microfinanza e Ricerca di FIRA, che unitamente hanno immaginato e costruito la possibilità di cooperare specificatamente con interventi rivolti ai giovani under 35 sperimentando, per la prima volta in Italia, una collaborazione fattiva tra l'Unione dei Comuni e una finanziaria regionale.

Obiettivo del protocollo è mettere in campo strategie territoriali innovative capaci di innescare opportunità e processi di crescita socio-economica della comunità giovanile locale. Nell'ambito del predetto protocollo si riconurranno progetti pilota per il sostegno all'imprenditorialità giovanile, per la valorizzazione economica delle aree interne a rischio spopolamento facendo leva sul potenziale, progetti congiunti di sviluppo locale, definizione congiunta di avvisi per l'imprenditorialità giovanile, mutua collaborazione al perfezionamento di iniziative per la promozione imprenditoriale giovanile.

Fi.R.A. attraverso, un suo rappresentante, partecipa come membro attivo all'ANCI NextGen Community, la nuova comunità professionale di ANCI sulle politiche giovanili.

Il 18 luglio 2024 a Roma, l'accordo tra ANCI e FIRA, si estende ad ANFIR, Associazione nazionale delle finanziarie regionali e a cui FiRA aderisce. Un modello di collaborazione a sostegno dello sviluppo del territorio costruito da FiRA e che diventa replicabile anche in altri contesti territoriali.

Patto per il Centro

Sottoscritto a Roma il 9 aprile 2024, il "Patto per il Centro", un accordo tra le Società in house regionali del Centro Italia (FiRA – Finanziaria regionale abruzzese, Sviluppo Umbria, SVEM e Lazio Innova) per cooperare nella realizzazione e sviluppo di progetti e azioni comuni sui temi della programmazione europea ed extraeuropea, negli ambiti dell'innovazione e ricerca, transizione ecologica e digitale, marketing territoriale e promozione integrata, PNRR, contratti istituzionali di sviluppo, turismo e cultura.

Il protocollo d'intesa è stato sottoscritto con l'obiettivo di incrementare la capacità delle società in house a progettare e realizzare interventi di sistema, al fine di valorizzare le "buone pratiche" e avviare azioni condivise nel contesto dei Programmi Nazionali, dei Bandi Europei e internazionali.

FONDAZIONE AMPIORAGGIO e Patrocinio JAZZ'INN

Ampioraggio è una Fondazione di partecipazione ed organismo di ricerca a cui aderiscono oltre 100 attori del mondo dell'innovazione italiana interessati a promuovere lo sviluppo sostenibile del Paese, tra cui la stessa Invitalia, oltre ad importanti player tecnologici tra cui AGID.

Tra gli scopi di Ampioraggio, la costruzione di relazioni favorevoli per il mondo dell'innovazione italiana ed internazionale, in particolare per le startup e gli spin off universitari.

Ampioraggio dal 2017 organizza Jazz'Inn, un format di *open innovation* nelle aree interne. Jazz'Inn si sviluppa su giornate di incontri tra domanda e offerta di innovazione che hanno lo scopo di favorire l'adozione di modelli innovativi nord europei e californiani, coerenti con le indicazioni di sostenibilità dell'Agenda 2030 e resilienza del PNRR. Jazz'Inn rappresenta il principale evento pubblico della fondazione, che ha ottenuto anche il riconoscimento giuridico dal ministero degli interni, identificato sempre di più come un modello di *open innovation* partecipativo efficace per le modalità di networking che lo caratterizzano. Il format prevede call di *open innovation*, lanciate da aziende e amministrazioni pubbliche, gestite con tavoli di lavoro nei quali sono coinvolti startup, ricercatori, investitori, istituzioni e professionisti.

FiRA patrocina l'attività svolta dalla Fondazione Ampioraggio che affronta tematismi e sfide che la stessa FIRA SpA si pone da anni e ancora di più all'esito dell'incorporazione, a partire dal 1 gennaio 2023, di

Abruzzo Sviluppo SpA, la Società in house della Regione Abruzzo per la promozione e lo sviluppo territoriale. I temi e gli scenari trattati dalla Fondazione ricorrono con forza e ancora più determinazione nella nuova Società, che nasce dalla fusione di FIRA e Abruzzo Sviluppo.

Creare occasioni di contaminazione, di confronto per identificare/promuovere soluzioni innovative che favoriscano ricadute in termini di investimenti e collaborazioni, diventa quindi una preziosa opportunità di crescita.

Animati da tale spirito, FIRA SpA ha garantito il patrocinio gratuito all'iniziativa 2023 e 2024. FIRA ha partecipato alla Commissione tecnica per la valutazione dei 67 piani di sviluppo dei Comuni candidatisi ad ospitare Jazz'Inn 2024. FIRA sarà presente a Jazz'Inn 2024 con un proprio *case* sulla cooperazione territoriale per lo sviluppo delle aree interne.

Protocollo d'intesa tra FIRA e FIGC LND Abruzzo.

Obiettivo del protocollo, in corso di definizione, è dare sostegno alle Associazioni sportive dilettantistiche affiliate o alla stessa Federazione nella fase di orientamento per la partecipazione a bandi pubblici ad esse destinati e nell'accesso a fondi pubblici con la finalità di poter contribuire, attraverso la collaborazione di merito, alla crescita del valore dello sport nelle comunità locali. Obiettivo della collaborazione è quello di estenderne gli effetti anche ad altre federazioni sportive.

Osservatorio regionale per l'accesso al credito

L'Osservatorio sarà convocato dall'assessore regionale alle Attività produttive e composto da un rappresentante della FIRA – Finanziaria regionale abruzzese, da un rappresentante dell'Associazione Bancaria Italiana regionale, un rappresentante per ciascuna delle Organizzazioni Sindacali comparativamente più rappresentative, sia a livello confederale, che di categoria, un rappresentante per ciascuna delle associazioni datoriali di categoria delle imprese, un rappresentante delle associazioni delle professioni e un rappresentante dell'ANCI Abruzzo.

L'osservatorio si riunirà a cadenza semestrale e ci consentirà di predisporre un report annuale sull'andamento dell'accesso al credito in Abruzzo oltre ad avere una preziosa attività consultiva nella fase preliminare all'emanazione di bandi/avvisi pubblici regionali destinati ad agevolare l'accesso al credito bancario".

Verrà favorita la costituzione di gruppi di lavoro tecnici, anche con il ricorso al mondo accademico, per approfondire o sviluppare specifiche tematiche indicate dallo stesso Osservatorio oltre al monitoraggio dell'andamento delle chiusure delle filiali degli istituti di credito, con particolare attenzione alle località nelle quali esiste un unico sportello bancario; promozione di incontri con le aziende di credito al fine di valutare soluzioni che possano mitigare l'impatto della desertificazione bancaria sui territori.

Tavolo regionale per l'Internazionalizzazione

L'istituzione di un apposito "Tavolo per l'Internazionalizzazione" rappresenta uno strumento operativo per coordinare le politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo e di indirizzo strategico in materia di promozione all'estero.

Si tratta di uno strumento necessario nell'ottica di una forte integrazione tra le azioni di supporto ai processi di Internazionalizzazione del sistema produttivo regionale, tra la Regione Abruzzo, il sistema Camerale, lo Stato, le Associazioni di Categoria Industriali, Commerciali e Artigiane e gli svariati

stakeholders. 'efficacia delle politiche relative all'internazionalizzazione non possono prescindere da una visione di Sistema, condivisa con tutti gli attori coinvolti. Tra questi, anche la Finanziaria regionale abruzzese.

Cabina di Regia ZES

Presso la Presidenza del Consiglio dei ministri è istituita la Cabina di regia ZES, con compiti di indirizzo, coordinamento, vigilanza e monitoraggio, presieduta dal Ministro per gli affari europei, il Sud, le politiche di coesione e il PNRR e composta dal Ministro per gli affari regionali e le autonomie, dal Ministro per la pubblica amministrazione, dal Ministro per la protezione civile e le politiche del mare, dal Ministro per le riforme istituzionali e la semplificazione normativa, dal Ministro dell'economia e delle finanze, dal Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, dal Ministro delle imprese e del made in Italy, dal Ministro degli affari esteri e della cooperazione internazionale, dal Ministro dell'ambiente e della sicurezza energetica, dal Ministro dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, dal Ministro del turismo, dal Ministro della cultura, dagli altri Ministri competenti in base all'ordine del giorno, nonché dai Presidenti delle regioni.

La Fi.R.A. è presente con il proprio Amministratore Delegato, in rappresentanza della Regione Abruzzo, nella Segreteria tecnica della Cabina di regia della Zona Economica Speciale Unica.

Area Private

Nell'Area Private rientrano le *Business Units* afferenti attività svolte da Fi.R.A. in regime libero mercato nei confronti della clientela privata. Conformemente all'art 16 del D. Lgs. 175/2016, sono inferiori 20% del fatturato e sono realizzate per conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

Si tratta comunque di interventi che hanno lo scopo ultimo di sostenere il sistema territoriale Abruzzese provando a **colmare il gap di conoscenza e di capacità progettuale** di alcune realtà del tessuto imprenditoriale della regione, in particolare su Misure extra programmazione POR e FSE.

Questa area di lavoro rappresenta un **elemento di novità nella programmazione di Fi.R.A.** e rientra nel quadro del miglioramento qualitativo dell'apporto tecnico e consulenziale della società di scopo di regione Abruzzo.

In particolare, Fi.R.A. si occuperà delle seguenti "sotto aree" di lavoro:

Fi.R.A. Fintech

Il progetto Fi.R.A. Fintech, parte integrante del programma **#AbruzzoCheCresce**, consentirà alle imprese abruzzesi di poter accedere a nuove linee di liquidità attraverso la tecnofinanza.

Fi.R.A. è stata la prima Finanziaria Regionale a proporre uno strumento tecnologico che unisce finanza e assicurazioni consentendo la mitigazione del rischio e l'accesso a linee di liquidità soprattutto in favore delle PMI.

Sono in cantiere nuovi progetti riguardanti strumenti fintech che consentiranno di offrire al territorio soluzioni finanziarie combinate agevolando l'accesso al credito delle imprese e favorendo l'approvvigionamento finanziario necessario allo sviluppo di nuove tecnologie, alla realizzazione di nuovi impianti produttivi e per far fronte alla carenza di liquidità.

Fi.R.A. Advisoring

Fi.R.A. Advisoring è la *Business Unit* attraverso la quale Fi.R.A. vuole raggiungere l'obiettivo di colmare gap esistente tra le Grandi Imprese del territorio e la loro capacità di intercettare i fondi pubblici comunitari e nazionali ad esse destinati. Attraverso le professionalità interne e la capacità di progettazione Fi.R.A. si prefigge di essere un player in ambito di progettazione europea per le Grandi Imprese. La centralità e strategicità di Fi.R.A. a livello regionale e il suo network di imprese ed enti consente a Fi.R.A. di essere un **soggetto aggregatore** di stakeholders in ambito di progetti comunitari e nazionali. Attraverso una campagna di comunicazione dedicata allo sviluppo servizio Fi.R.A. si prefigge di raggiungere, nell'anno 2024, almeno il 40% delle **grandi imprese abruzzesi** e coinvolgerne il 20% nella partecipazione a nuovi progetti.

Fi.R.A. ha sviluppato una concreta esperienza nell'ambito della progettazione europea attraverso la partecipazione al partenariato di diversi **progetti europei a gestione diretta**.

Fi.R.A. ha come obiettivo nel prossimo triennio di potenziare le competenze del personale interno in materia di Europrogettazione al fine di poter offrire al territorio un nuovo servizio per facilitare la partecipazione a progetti europei.

Co-Working Fi.R.A. Station

"Fi.R.A. Station", uno **spazio di coworking** all'interno della Stazione Centrale di Pescara. Il coworking è stato realizzato da Fi.R.A. nel 2014, con il contributo della Regione Abruzzo, nell'ambito del POR FESR 2007– 2013. Rappresenta un luogo qualificato e polifunzionale aperto a cittadini, imprese, professionisti, enti locali e startup che hanno necessità di un ambiente lavorativo, moderno, dinamico, confortevole e aperto alla contaminazione di idee.

Il coworking di Fi.R.A. Station ha tutti i vantaggi di uno spazio in cui lavorare condividendo: disponibilità di spazi diversificati per dimensione a seconda delle singole esigenze lavorative, prezzi vantaggiosi, condivisione di una rete di professionisti per uno scambio continuo che va verso l'opportunità reciproca. In Fi.R.A. Station il valore della relazione conta più di ogni altra cosa. Lo stile lavorativo basato sulla condivisione delle conoscenze e l'interazione con personalità affini con il loro bagaglio di esperienze, umane e professionali, danno a ciascun e ciascuna coworker la grande opportunità di avere costanti stimoli per nuove idee da perseguire da soli o magari insieme.

Fi.R.A. Station ad oggi è uno dei coworking maggiormente frequentato nel Comune di Pescara, il servizio offerto all'interno della Stazione Centrale consente a molti viaggiatori di poter utilizzare, anche per poche ore, uno spazio attrezzato per poter lavorare. Molte sono le imprese ed i professionisti che scelgono di aprire la sede aziendale o il proprio ufficio all'interno del coworking potendo contare sui servizi offerti e

sulla contaminazione con altre imprese. Nel corso degli anni molte sono state le collaborazioni tra i coworker che, in alcuni casi, hanno visto la nascita di nuove imprese o progetti condivisi.

È in corso di realizzazione un progetto per la costituzione di una rete di coworking abruzzesi interconnessi tra loro di cui Fi.R.A. Station farà parte. La rete favorirà lo spostamento dei lavoratori sul territorio regionale alimentando lo scambio e l'interazione nel tessuto produttivo regionale, in particolar modo, seguendo le Strategie Nazionali per le Aree Interne (SNAI) nei tantissimi Comuni della SNAI Abruzzesi e nei comuni montani, normalmente non raggiunti da questo tipo di servizio.

Altre Attività

Nei paragrafi che seguono distinguiamo le attività già avviate da quelle che si intendono attivare già dal prossimo esercizio.

ATTIVITÀ GIÀ AVVIATE

Fi.R.A. è partner del **progetto I-EcoGreen**, che si è candidato al Bando Ecosistemi digitali promosso **dall'Agencia di Coesione del Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale**.

Il progetto, che vede come capofila il **Politecnico di Torino**, ha come partner **Stellantis, TIM, Comau, Università del Molise, Consorzio per lo Sviluppo industriale di Termoli, Sviluppo Molise**, nasce dalla volontà di affrontare le tematiche della transizione energetica e, più in generale del Green Deal Europeo, in maniera proattiva cercando elementi che consentano al cluster automotive di Termoli di aumentare la propria competitività e, di conseguenza, la propria attrattività, senza dimenticare gli aspetti di sostenibilità ambientale ed energetica che devono guidare lo sviluppo e l'innovazione di un territorio.

Il Politecnico di Torino, Stellantis, ACC, Comau e gli altri partner del progetto, uniranno le forze per creare un **centro multidisciplinare di ricerca e innovazione sulle batterie a Termoli** che coinvolga l'intera catena di valore dalla produzione di celle fino al loro smantellamento e riciclo, in ottica di economia circolare, e tenendo conto anche degli aspetti legati alla formazione.

Gli obiettivi strategici che saranno perseguiti sono:

- sostenere i futuri sviluppi e innovazioni della batteria made in Termoli, dalla sua produzione, lo sviluppo, l'innovazione, lo smantellamento;
- coinvolgere e formare dottorandi e ricercatori nel settore delle innovazioni industriali;
- espandere la rete internazionale;
- coinvolgere, ove possibile, una filiera locale e promuovere l'insediamento di nuovi attori sul territorio molisano legati alle ricadute delle attività di ricerca.

ANCI ABRUZZO - "Giovani e Impresa"

Fi.R.A. è partner del Progetto ANCI "Giovani e Impresa" di cui capofila è il Comune dell'Aquila. Il progetto è rivolto all'orientamento ed allo stimolo della popolazione giovanile verso la cultura d'impresa. Fi.R.A. metterà a disposizione del progetto la sua esperienza in tema di startup e cultura d'impresa. Il progetto è

in corso di attuazione da parte del Comune dell'Aquila ed entro il mese di settembre verranno avviate le attività attribuite alla Fi.R.A.

BOOST ABRUZZO – Fi.R.A. opera come partner di BoostAbruzzo ETS nato nel 2021 su iniziativa di giovani expats abruzzesi. L'ente ha la mission di potenziare la propensione imprenditoriale e la crescita professionale promuovendo il talento, la creatività, l'innovazione attraverso processi di *mentorship* che connettano le competenze dei mentor con studenti, startup e imprese con l'obiettivo di fare crescere il capitale umano fuori e dentro l'Abruzzo. Ad oggi è stata creata una rete di oltre 100 mentor costituita da professionisti abruzzesi con una maturata esperienza professionale prevalentemente all'estero. Fi.R.A., insieme a LFoundry, Open Fiber, HubAbruzzo, Bosch, WeBuild Group, fa parte dell'Advisory Board di BoostAbruzzo, supporta la programmazione delle attività e la divulgazione delle stesse presso il proprio network di imprese e presso la Regione Abruzzo.

ABRUZZO 4 MATCH (CONFINDUSTRIA) – Fi.R.A. opera come partner nel progetto di Confindustria Abruzzo 4Match osservatorio permanente su risorse disponibili, tecnologie abilitanti, tendenze di mercato.

InnovAzioni (CONFINDUSTRIA)

Fi.R.A. è partner del progetto InnovAzioni – Festival Nazionale dell'Innovazione 2024, organizzato da Confindustria Medio Adriatico. All'interno del Festival, il premio "Campioni di InnovAzioni" punta a valorizzare i progetti relativi a prodotto, processo e organizzazione che aziende PMI, Start-up e Spin-Off universitari hanno adottato negli ultimi due anni.

FORMAZIONE - Una parte delle attività di Fi.R.A. è rivolta al settore della formazione. Il settore è sempre in evoluzione sia in termini di offerta formativa che in termini di strumenti e metodi formativi innovativi che consentono una maggiore fruibilità dei percorsi formativi proposti dal sistema regionale. In particolare, Fi.R.A. è vicina alle Università regionali attraverso collaborazioni e protocolli d'intesa volti ad integrare l'aspetto formativo con l'esperienza tecnica della società.

MARKETING TERRITORIALE E INTERNAZIONALIZZAZIONE – Fi.R.A. è dedicata alla realizzazione e divulgazione di iniziative regionali e nazionali volte alla promozione del territorio regionale. Supporta le azioni di marketing territoriale messe in campo dalla Regione Abruzzo e partecipa ad iniziative di promozione del territorio e delle sue peculiarità.

Inoltre, Fi.R.A. supporta e favorisce iniziative regionali e nazionali rivolte a percorsi e processi di internazionalizzazione.

ATTIVITÀ DA AVVIARE NEL PIANO 2025/2027

PIATTAFORMA E COORDINAMENTO DEI POLI D'INNOVAZIONE - L'attività è già disciplinata dall'art.7 della legge regionale n. 40/2012 e prevede sostanzialmente l'attivazione di un momento di confronto permanente tra i Poli d'Innovazione che, a seguito delle procedure ad evidenza pubblica emanate dalla

RA ha visto nascere 14 Poli d'Innovazione. Ad oggi i Poli attivi (che non sono né liquidati, né in liquidazione) sono 8, mentre gli altri 6 (ICT, Energia, Edilizia, Artigianato, Economia Civile, Servizi Avanzati) sono stati liquidati o sono in liquidazione. I Poli d'innovazione riuniscono migliaia di imprese e, in alcuni casi, riescono ad essere molto rappresentativi e seguiti dalle stesse. Il coordinamento degli stessi garantirebbe la possibilità di monitorare gli aspetti produttivi regionali e, grazie al fatto che detiene in continuità lo stato di salute dei settori economici e delle aziende che vi appartengono, rappresenterebbe un elemento strategico vivo che la RA può utilizzare continuamente per mettere a terra le strategie economiche necessarie, avendo come strumento i fondi europei, nazionali e regionali a disposizione. I Poli di Innovazione potrebbero farsi carico, sotto l'egida di Fi.R.A. SpA, della Disseminazione dei Risultati di Ricerche Industriali e Sviluppo di Progetti Sperimentali nei Territori, finanziati dalla PPAA.

OSSERVATORIO DELLA RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE - Sul territorio regionale, stimolati e alimentati da fondi pubblici (finanziamenti e credito d'imposta) sono in attuazione numerosi progetti di ricerca, ma non c'è un osservatorio in grado di monitorarli, "raccontarli" e, visto che sono tutti finanziati da fondi pubblici, valorizzarne i risultati a favore di altre imprese e del sistema produttivo complessivo. Fi.R.A. SpA potrebbe occuparsi di tale attività e valorizzare il patrimonio di investimenti che il FESR ha previsto e che a breve vedrà attuazione.

Questa attività incentiverebbe anche il costante aggiornamento della S3 che, ad oggi, ha già segnato il passo in diverse traiettorie di sviluppo.

Fi.R.A. A SUPPORTO DEL WORKERS BY OUT (WBO): Il WBO è un'azione di salvataggio dell'azienda, o di una sua parte, realizzata dai dipendenti che subentrano nella proprietà. Questi interventi sono resi possibili dal sostegno della Legge Marcora (L. 49/1985), efficace strumento di politica attiva del lavoro, utilizzato per rigenerare un'impresa in crisi economica oppure nei casi in cui bisogna favorire un ricambio generazionale all'azienda senza eredi interessati a dare continuità all'attività imprenditoriale. I lavoratori investono le loro risorse - dall'anticipo della mobilità (Naspi) al conferimento del TFR - e sostenuti sia dal sistema pubblico che da quello specifico della Cooperazione (CFI e FONDOSVILUPPO) possono utilizzare i fondi messi a disposizione della legge Marcora per assumersi la responsabilità della gestione della azienda, scommettendo sul loro futuro. Con un tasso di sopravvivenza superiore a quello delle aziende tradizionali, le imprese rigenerate si sono dimostrate un valido strumento per trasformare il sussidio di disoccupazione in incentivo allo sviluppo, creando nuova e buona occupazione, là dove oggi, si pensa solo agli ammortizzatori sociali.

ECOSISTEMI PRODUTTIVI REGIONALI E INTERREGIONALI: Utilizzare lo strumento del contratto di rete per creare uno o più distretti tecnologici e produttivi tra Lazio e Abruzzo nei settori trainanti dell'Industria e dell'Innovazione, ad esempio nei Settori: Automotive & Manufacturing; Aerospazio & Difesa; e Chimico Farmaceutico, nei quali le due Regioni condividono la presenza di Grandi Industrie, Indotti di PMI e Start Up Innovative oltre che il Mondo della Ricerca.

La Governance potrebbe essere affidata ad un Coordinamento Strategico delle Regioni che opereranno attraverso le Proprie Società in House FI.R.A. e Lazio Innova.

Sarebbe utile a tal fine creare una piattaforma, fisica e digitale, di ricerca industriale e sviluppo sperimentale che condivida le migliori pratiche tra le imprese delle due regioni.

SOSTENIBILITÀ E COMUNITÀ ENERGETICHE: Fi.R.A. intende proporsi come coordinatore della misura inserita nel POR 21/27 e dedicata alla realizzazione dal coordinamento delle comunità energetiche. Una grande sfida per la Regione, molto incentivata dalla Comunità europea che, per le caratteristiche del territorio abruzzese potrebbe riservare nel prossimo futuro delle positive sorprese.

Piano Programma 2025 - 2027

Nell'aggiornamento del Piano Programma per il periodo 2025 – 2027, oltre ad evidenziare risultati di esercizio positivi, si illustra come saranno coperte le perdite conseguite negli esercizi precedenti e come viene ripristinato il Capitale Sociale, riportando il Patrimonio Netto, ad una riduzione inferiore a 1/3 del capitale, evitando così di incorrere nelle condizioni di cui all'art 2446 del CC.

Conto Economico	Budget	Piano Programma		
	Budget 2024	2025	2026	2027
A) Valore della produzione				
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.950.912	7.476.387	5.297.200	4.810.950
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione				
5) altri ricavi e proventi diversi	3.581.658	1.487.273	1.333.190	1.333.190
contributi in conto esercizio				
Totale Valore della Produzione	11.532.570	8.963.660	6.630.390	6.144.140
B) Costi della produzione	0	0	0	0
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.909	3.909	4.026	4.026
7) per servizi	9.305.149	6.796.005	4.334.348	4.184.424
8) per godimento di beni di terzi	96.420	99.313	99.313	57.328
9) per il personale	1.343.379	1.543.379	1.743.379	1.743.379
a) salari e stipendi				
b) oneri sociali				
c) trattamento di fine rapporto				
10) ammortamenti e svalutazioni	13.285	13.684	13.684	13.684
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali				
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
14) oneri diversi di gestione	24.784	25.527	25.527	25.527
Totale Costi della Produzione	10.786.924	8.481.816	6.220.276	6.028.367
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	745.646	481.845	410.113	115.774
C) Proventi e oneri finanziari				
15) proventi da partecipazioni				
16) altri proventi finanziari				
- da altri				
17) interessi e altri oneri finanziari				
- da altri				
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale (15+16-17±17 bis)				
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie				
19) svalutazioni di partecipazioni				
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	745.646	481.845	410.113	115.774
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-149.129	-96.369	-82.023	-23.155
23) Utile (perdita) dell'esercizio	596.517	385.476	328.091	92.619

I ricavi inseriti nel presente Piano Programma sono derivanti da convenzioni già sottoscritte e in corso di perfezionamento.

Nelle tabelle che seguono vengono distinti i ricavi ed i rispettivi costi sostenuti per:

- Area Public
- Area Private

I ricavi prodotti dall'Area Public sono quelli riferibili ai corrispettivi maturati per l'adempimento dei rapporti contrattuali stipulati tra la Fi.R.A. e i vari Dipartimenti Regionali. Sono principalmente attività di Assistenza Tecnica, attività di supporto alle strutture regionali competenti nell'attuazione dei programmi dei Fondi Strutturali e d'investimento europei, nonché dei Programmi Nazionali del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione.

Ai ricavi prodotti da ogni singola *Business Unit* corrispondono i costi direttamente correlati alla loro produzione.

Si precisa che tra le imputazioni dei ricavi, non si includono contratti per i quali non si è ancora formalizzata alcuna corrispondenza.

I ricavi prodotti dall'Area Private per l'anno 2024 sono riferibili all'attività del co-working di Fi.R.A. Station, mentre per esercizi successivi ai ricavi del coworking si aggiungono gli ulteriori ricavi derivanti dall'attivazione dell'attività di *Private Advisoring*. La remunerazione derivante dall'Area Private garantisce la copertura dei costi sostenuti contribuendo a coprire i costi generali di gestione della Società.

Le attività dell'Area Private, conformemente all'art 16 del D. Lgs. 175/2016, non raggiungeranno il 20% del fatturato e sono realizzate per conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

Prospetto Piano Economico Previsionale	Anno 2024							
		AREA PUBLIC					AREA PRIVATE	
RICAVI	Totale	Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Public Advisoring	Private Advisoring	coworking
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	11.532.570,12	1.041.140,69	284.907,64	6.624.863,36	2.861.490,40	650.000,00	0,00	70.168,04
TOTALE RICAVI	11.532.570,12	1.041.140,69	284.907,64	6.624.863,36	2.861.490,40	650.000,00	0,00	70.168,04
COSTI	2024					Contratto di Servizio		
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.908,54					3.908,54		
Costi per servizi	9.305.148,65	374.879,59	0,00	6.014.649,12	2.294.999,99	579.506,39		41.113,56
Costi per godimento Beni di Terzi	96.419,97	40.761,92				55.658,05		
costo per il personale	1.343.378,77	519.362,32	218.770,56	305.107,12	110.916,63	169.579,63		19.642,51
Costi per ammortamenti e svalutazione	13.285,05					13.285,05		
Oneri diversi di gestione	24.783,52					24.783,52		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	10.786.924,50	935.003,83	218.770,56	6.319.756,24	2.405.916,62	846.721,18	0,00	60.756,07
Proventi e oneri finanziari						0,00		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						0,00		
Risultato di ciascuna Business Unit	745.645,63	106.136,86	66.137,07	305.107,12	455.573,78	- 196.721,18	-	9.411,97
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	745.645,63							
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-149.129,13							
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	596.516,50							

Prospetto Piano Economico Previsionale	Anno 2025							
		AREA PUBLIC					AREA PRIVATE	
RICAVI	Totale	Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Public Advisoring	Private Advisoring	coworking
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	8.963.660,37	743.414,69	242.833,06	6.490.139,54	590.000,00	650.000,00	175.000,00	72.273,08
TOTALE RICAVI	8.963.660,37	743.414,69	242.833,06	6.490.139,54	590.000,00	650.000,00	175.000,00	72.273,08
COSTI	2025					Contratto di Servizio		
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.908,54					3.908,54		
Costi per servizi	6.796.005,30	96.979,03	0,00	5.892.172,92	185.000,00	579.506,39		42.346,97
Costi per godimento Beni di Terzi	99.312,57	41.984,78				57.327,79		
costo per il personale	1.543.378,77	486.221,88	155.658,71	298.983,31	15.000,00	417.283,09	150.000,00	20.231,78
Costi per ammortamenti e svalutazione	13.683,60					13.683,60		
Oneri diversi di gestione	25.527,03					25.527,03		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	8.481.815,81	625.185,69	155.658,71	6.191.156,23	200.000,00	1.097.236,44	150.000,00	62.578,75
Proventi e oneri finanziari	0,00							
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0,00							
Risultato di ciascuna Business Unit	481.844,56	118.229,00	87.174,36	298.983,31	390.000,00	-447.236,44	25.000,00	9.694,33
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	481.844,56							
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-96.368,91							
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	385.475,65							

Prospetto Piano Economico Previsionale	Anno 2026							
		AREA PUBLIC					AREA PRIVATE	
RICAVI	Totale	Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Public Advisoring	Private Advisoring	coworking
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	6.630.389,59	1.241.513,84	266.609,35	3.789.076,68	395.916,63	650.000,00	215.000,00	72.273,08
TOTALE RICAVI	6.630.389,59	1.241.513,84	266.609,35	3.789.076,68	395.916,63	650.000,00	215.000,00	72.273,08
COSTI	2026					Contratto di Servizio		
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.025,80					4.025,80		
Costi per servizi	4.334.348,48	261.343,31	0,00	3.451.151,81		579.506,39		42.346,97
Costi per godimento Beni di Terzi	99.312,57					99.312,57		
costo per il personale	1.743.378,77	605.220,53	167.546,85	168.962,44	5.916,63	574.893,59	200.000,00	20.838,74
Costi per ammortamenti e svalutazione	13.683,60					13.683,60		
Oneri diversi di gestione	25.527,03					25.527,03		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	6.220.276,25	866.563,84	167.546,85	3.620.114,25	5.916,63	1.296.948,97	200.000,00	63.185,70
Proventi e oneri finanziari								
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie								
Risultato di ciascuna Business Unit	410.113,34	374.950,00	99.062,50	168.962,44	390.000,00	-646.948,97	15.000,00	9.087,38
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	410.113,34							
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-82.022,67							
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	328.090,67							

Prospetto Piano Economico Previsionale	Anno 2027							
	Totale	AREA PUBLIC					AREA PRIVATE	
RICAVI		Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Public Advisoring	Private Advisoring	coworking
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	6.144.140,20	1.000.481,01	96.250,00	3.714.219,48	395.916,63	650.000,00	215.000,00	72.273,08
TOTALE RICAVI	6.144.140,20	1.000.481,01	96.250,00	3.714.219,48	395.916,63	650.000,00	215.000,00	72.273,08
COSTI	2027					Contratto di Servizio		
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.025,80					4.025,80		
Costi per servizi	4.184.423,53	179.470,36	0,00	3.383.099,81		579.506,39		42.346,97
Costi per godimento Beni di Terzi	99.312,57					99.312,57		
costo per il personale	1.743.378,77	329.510,65	72.187,50	165.559,84	5.916,63	948.740,26	200.000,00	21.463,90
Costi per ammortamenti e svalutazione	13.683,60					13.683,60		
Oneri diversi di gestione	25.527,03					25.527,03		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	6.070.351,29	508.981,01	72.187,50	3.548.659,65	5.916,63	1.670.795,64	200.000,00	63.810,86
Proventi e oneri finanziari								
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie								
Risultato di ciascuna Business Unit	73.788,91	491.500,00	24.062,50	165.559,84	390.000,00	- 1.020.795,64	15.000,00	8.462,22
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	73.788,91							
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-14.757,78							
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	59.031,13							

Dopo aver analizzato le varie poste economiche, è interessante verificare l'andamento del Patrimonio Netto.

Nella nota integrativa al Bilancio 2022 si era già evidenziato che la Società, "in base a quanto previsto dall'articolo 6 del D.L. 23/2020 così come modificato dall'articolo 1, comma 266, della Legge 178/2020, disapplica, in presenza di perdite emerse nell'esercizio in corso al 31 dicembre 2020, gli obblighi previsti dal Codice Civile - articoli 2446, secondo e terzo comma, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, e 2482-ter cod. civ. - per le perdite che superano un terzo del Capitale Sociale, entro o oltre il minimo legale, fino al quinto esercizio successivo".

Già dal Bilancio 2025, al verificarsi delle condizioni sopra esposte e dei risultati attesi dal presente Piano Programma, la Società non verserà nella condizione di cui all'art 2446 del CC e non necessiterà della ricapitalizzazione.

PATRIMONIO NETTO	2023	2024	2025	2026	2027
Capitale Sociale	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000
Riserva legale	23.440	23.440	23.440	23.440	23.440
Riserva Straordinaria	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Perdite a nuovo	-2.772.228	-2.720.176	-2.123.660	-1.738.184	-1.410.093
Risultato d'esercizio del periodo	52.052	596.517	385.476	328.091	59.031
	2.503.264	3.099.781	3.485.256	3.813.347	3.872.378

1.B Piano Industriale - Contributo e Operatività di Fi.R.A. per l'attuazione degli obiettivi programmatici regionali

La Finanziaria Regionale Abruzzese S.p.A. – Fi.R.A. SpA - è la società finanziaria regionale, istituita con L.R. 87 del 11 dicembre 1987, e sviluppatasi per iniziativa della Regione Abruzzo e di primari istituti di credito. Successivamente con legge di riforma n° 59 del 30/11/2017 la Fi.R.A. si è trasformata in società *in house providing* alla Regione Abruzzo, nonché, di recente, è stata sottoposta al procedimento di fusione per incorporazione di Abruzzo Sviluppo SPA (anch'essa società *in house* della Regione Abruzzo con legge regionale n. 11 del 1 marzo 1995), in attuazione della legge regionale n. 22 del 22/08/2022.

A tal proposito, la Legge Regionale n°22/2022 "*Modifiche legislative per la conclusione del procedimento di fusione per incorporazione di Abruzzo Sviluppo in Fi.R.A. SpA*" vede inserito il precetto normativo in cui è previsto che la Regione si avvalga di norma della società Fi.R.A. per lo svolgimento delle attività di supporto alle strutture regionali competenti nell'attuazione dei Programmi dei Fondi Strutturali e d'investimento europei nonché dei Programmi Nazionali del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione mediante affidamenti diretti. In tal senso la Regione sta provvedendo, coinvolgendo tutti i Dipartimenti nella programmazione delle attività da affidare nel prossimo settennio alla Fi.R.A. SpA.

Ciò fa della Fi.R.A. SpA uno degli attori principali della politica economica regionale.

Attualmente, la Fi.R.A. svolge l'attività esclusivamente nell'ambito del territorio regionale, salve le condizioni in cui la natura delle attività richiedono lo svolgimento di compiti fuori dai confini regionali.

Fi.R.A. è sottoposta al controllo analogo della Regione, così come disciplinato dalla normativa vigente ed in particolare dal Disciplinare per il Controllo Analogico sulle Società in House della Regione Abruzzo approvato con la richiamata Deliberazione della Giunta Regione Abruzzo n. 109 del 14/03/2017 e integrato dalla Deliberazione della Giunta Regione Abruzzo n. 459 del 05/08/2019. Lo Statuto della Società Fi.R.A. SpA è stato adeguato al suddetto Disciplinare Controllo Analogico sulle Società in house della Regione e prevede all'art. 34 denominato "Controllo Analogico" le modalità di esercizio di tale attività.

Con Delibera n. 1145 del 12 dicembre 2018 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione è stata iscritta all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'articolo 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50.

L'operato di Fi.R.A. è volto a sostenere lo sviluppo economico, sociale e territoriale della Regione attraverso la promozione ed il sostegno di iniziative economicamente valide e coerenti con la programmazione regionale.

I fini istituzionali della Fi.R.A. SpA sono quelli di favorire la crescita delle piccole e medie imprese che operano nella Regione facilitandone l'accesso al credito, supportare progetti di investimento territoriale attuati da soggetti pubblici o privati e finalizzati al miglioramento dei servizi alle imprese, alla qualificazione delle strutture di servizio nei settori dell'industria, del commercio, del turismo, del lavoro, dei trasporti, dell'ambiente, dell'energia e favorire le relazioni istituzionali ed imprenditoriali con paesi terzi attraverso la partecipazione a progetti internazionali.

Fi.R.A., sin dalla sua costituzione, ha svolto un ruolo strategico per l'economia regionale abruzzese, avendo gestito significative iniziative finalizzate allo sviluppo del tessuto finanziario e produttivo locale.

Fi.R.A. SpA ha collaborato con la Regione Abruzzo nell'ambito di interventi tesi al rafforzamento della capacità amministrativa e ha maturato, con riferimento al tema della programmazione e gestione di interventi finanziati con fondi nazionali ed europei, una significativa esperienza sia a livello generale che di singole aree territoriali.

È stata **Organismo Intermedio** per la programmazione Docup Abruzzo 2000-2006, nonché per il Progetto Speciale Multiasse APP Abruzzo P.O. F.S.E. ABRUZZO 2007-2013.

Ha ricoperto il ruolo di **Autorità di Pagamento** per programmi di cooperazione transfrontaliera Interreg IIIA e Interreg IIIC; per i programmi regionali di cui alle L.R.55/98, L.R.143/96 e L.R. 136/96, relative all'imprenditorialità femminile (FSE); per la L.R. 121/97 centri storici; per la L.R. 99/99 certificazione di qualità; per la L.R.77/00 relativa al settore turistico.

È stata **Soggetto Gestore** delle misure agevolative a valere su Fondi di natura comunitaria e regionale quali la L.R. n. 16/2002 "Interventi a sostegno dell'Economia" Capo I sez 1 e 2, Capo III; L.R. 25/2001 - Prima Casa; L.R. 121/97 "Contributi per la ristrutturazione di immobili in centro storico"; Gestione "Capitale di Rischio".

È stata **Coordinatore, Partner e Assistenza Tecnica** in progetti comunitari IPA SPEEDY; EFFECT; P.I.C. INTERREG IIIA; P.I.C. INTERREG IV; PROGRAMMA MEDITERRANEO MED; PROGRAMMA URBAL – PROGETTI DI COOPERAZIONE UE – AMERICA LATINA.

Fi.R.A. SpA, sulla base di specifiche convenzioni di affidamento, fornisce assistenza tecnica alle Strutture Responsabili dell'Attuazione (SRA) della Regione, quali attività di supporto istruttorio, attività di tesoreria ed attività di monitoraggio relativamente alla realizzazione dei programmi comunitari e regionali.

In veste di Soggetto Gestore, Fi.R.A. provvede alla stesura e pubblicazione degli Avvisi rivolti alle imprese, alla istruttoria delle domande presentate, alla gestione delle posizioni agevolate, al monitoraggio dei fondi, alla erogazione delle agevolazioni ai beneficiari ed alla rendicontazione dei fondi alla Regione.

Inoltre, Fi.R.A. svolge attività trasversali a quelle sopra indicate che coadiuvano e qualificano le attività di gestione e supporto tecnico. In particolare, svolge attività di orientamento ed informazione sugli avvisi e i bandi gestiti, attività di supporto alle imprese che partecipano agli avvisi mantenendo un contatto diretto con loro durante tutto il periodo di realizzazione dei progetti sino alla conclusione dell'iter amministrativo ed alla erogazione delle agevolazioni, attività di informazione e divulgazione di avvisi pubblici di carattere comunitario, nazionale e regionale gestiti da altri enti.

Tali attività rendono Fi.R.A. il punto di contatto tra il tessuto imprenditoriale e la Regione Abruzzo. Infatti, in virtù della sua struttura snella e ben organizzata, Fi.R.A. raccoglie e gestisce molte delle problematiche legate alle difficoltà degli utenti nell'interfacciarsi con gli uffici regionali.

Le attività di divulgazione ed informazione di avvisi pubblici di carattere comunitario, nazionale e regionale vengono attuate attraverso un piano di comunicazione sempre aggiornato. La comunicazione avviene prevalentemente attraverso i canali social in quanto consentono di raggiungere in poco tempo il maggior numero di persone ed aziende. Inoltre, sono molto apprezzate dagli utenti le schede sintetiche

degli avvisi e bandi pubblici che riassumo le informazioni principali delle opportunità presenti rimandando ai siti ufficiali tutte le informazioni di dettaglio. Tale metodologia consente all'utente di orientarsi per poter valutare e scegliere le agevolazioni che più si adattano alle proprie esigenze.

Nel triennio prossimo la Società sarà orientata al rilancio della competitività del sistema economico locale rafforzandone le capacità di innovazione, internazionalizzazione e attrazione di investimenti e talenti.

In continuità con gli obiettivi fissati dal presente Piano industriale Fi.R.A. intende supportare il socio Regione nella progettazione, nella redazione monitoraggio tecnico e amministrativo degli strumenti agevolativi regionali, che vedono come beneficiari le imprese per il potenziamento della ricerca industriale e/o lo sviluppo sperimentale.

In tale ottica, è in corso di sottoscrizione un "Accordo Quadro" con la Regione Abruzzo per l'affidamento delle attività di supporto istruttorio e delle attività di pagamento nella realizzazione di progetti del PR FESR Abruzzo 2021 2027 e del PR FSE+ Abruzzo 2021 2027.

Tra le attività previste dal predetto Accordo ci sono quelle di supporto amministrativo nelle procedure di istruttorie degli avvisi a favore delle Strutture Responsabili di Attuazione dei progetti.

Inoltre, sarà completato il rinnovo di tutte le convenzioni per le attività di Assistenza Tecnica. L'Assistenza Tecnica che Fi.R.A. fornisce a Regione Abruzzo rappresenta un sostegno per sopperire alla carenza di risorse e competenze, necessarie alla corretta attuazione dei Programmi e al conseguimento degli impatti attesi sul territorio.

Nello specifico, l'Assistenza Tecnica di Fi.R.A. garantisce il supporto all'Autorità di Gestione, all'Autorità di Certificazione e ai Dipartimenti regionali interessati, attraverso l'affiancamento tecnico-specialistico altamente qualificato, attraverso la predisposizione di documentazione specifica e di strumenti operativi utili al raggiungimento degli obiettivi. Fi.R.A. si coordina direttamente con l'Autorità di Gestione e con l'insieme dei soggetti coinvolti nell'attuazione dei Programmi per l'erogazione del Servizio di Assistenza Tecnica.

Nel prossimo triennio Fi.R.A. SpA si caratterizzerà sempre più come una Società di sviluppo integrata nel tessuto regionale ad ogni livello, economicamente sostenibile ed operativamente flessibile, con una forte connotazione digitale per accelerare processi e iter burocratici, con il fine ultimo di essere uno degli attori che contribuiscono a rendere il tessuto produttivo e sociale della Regione maggiormente resiliente e competitivo.

Nel 2024 verranno avviate nuove attività per le quali ad oggi si sono stati stretti accordi o sottoscritte convenzioni. In particolare, sono state sottoscritte le convenzioni con il Dipartimento di Agricoltura della Regione Abruzzo per la gestione dei seguenti strumenti finanziari:

SRD18 - Strumenti finanziari: fondo di rotazione per investimenti produttivi agricoli per la competitività delle aziende agricole e per ambiente, clima e benessere animale

SRD19 - Strumenti finanziari: fondo di rotazione per investimenti per la trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli.

Si è definito l'affidamento a Fi.R.A. SpA delle attività relative al Programma Operativo Ambientale 1: Realizzazione di una modellistica integrata per la gestione delle risorse idriche e al Programma Operativo Ambientale 2: Completamento del censimento dei prelievi e delle restituzioni.

Inoltre, Fi.R.A. SpA si occuperà dell'aggiornamento del Piano Regionale Attività Estrattive, già precedentemente elaborato da ex Abruzzo Sviluppo.

Sono state sottoscritte le seguenti convenzioni relative all'attività di Assistenza Tecnica ai programmi dei fondi di coesione:

Assistenza Tecnica FEASR – PSR 2024/2025; Assistenza Tecnica FEASR – CSR 2024/2027; Assistenza Tecnica PR FESR 2021-2027; Assistenza Tecnica PR FSE+ 2021-2027; Assistenza Tecnica UMA-OCM; Assistenza Tecnica DPG-DPH; Assistenza Tecnica CPI; Assistenza Tecnica DPA-NURVV; Assistenza Tecnica PSR-RUNTS.

A seguito della sottoscrizione dell'Accordo Quadro, Fi.R.A. svolgerà attività di supporto istruttorio e attività di pagamento su Avvisi di prossima pubblicazione a valere sui fondi strutturali.

La Società in house è identificata quale Soggetto Gestore di tre distinte linee di intervento riconducibili al MICROCREDITO, nell'ambito della PR Abruzzo 2021-2027, nello specifico al Fondo FSE Plus, come da programmazione approvata:

OS	Descrizione obiettivo specifico	Codice di Settore	Descrizione azioni	Dotazione
4.a	Migliorare l'accesso all'occupazione e le misure di attivazione per tutte le persone in cerca di lavoro, in particolare i giovani, Anche mediante la promozione del lavoro autonomo e dell'economia sociale.	136 Sostegno specifico per l'occupazione giovanile e l'integrazione socio-economica dei giovani	MICROCREDITO per MICRO-PICCOLE IMPRESE – Giovani*	22.500.000
		137 Sostegno al lavoro autonomo e all'avvio di imprese	SOSTEGNO ALLA CREAZIONE DI NUOVE IMPRESE – aree interne	20.000.000
4.c	Promuovere una partecipazione equilibrata al mercato del lavoro sotto il profilo del genere...	142 Misure volte a promuovere la partecipazione delle donne al mercato del lavoro e a ridurre la segregazione di genere nel mercato del lavoro	MICROCREDITO per MICRO-PICCOLE IMPRESE - Donne	20.000.000

*Misura ad integrazione, nell'ambito della complementarietà tra interventi previsti nell'ambito dell'FSE Plus Abruzzo 2021-2027, dell'azione "Dote lavoro giovani" (PR Abruzzo FSE Plus 2021-2027 4.a), **Intervento codificato di importanza strategica nel PR Abruzzo FSE Plus 2021-2027.**

Alla luce dell'*expertise* maturata nel corso della ultradecennale attività svolta nei vari ambiti, così come sopra sintetizzata e vista la riorganizzazione aziendale illustrata in questo documento, l'obiettivo che Fi.R.A. si pone, già dal prossimo triennio, è quello di divenire Organismo Intermedio della Programmazione FSE+ e FESR della Regione Abruzzo.

1.B Piano Industriale - Obiettivi del Piano Triennale

Con l'indicazione degli obiettivi che il Dipartimento competente *ratio materiae* vorrà prevedere e integrare, la Società si impegnerà al rispetto e all'attuazione degli stessi anche attraverso l'implementazione di un sistema di misurazione e valutazione dei risultati delle strutture e del personale e alla modifica del piano industriale che si sta presentando.

Gli Obiettivi futuri di Fi.R.A. sono come di seguito sintetizzabili:

n°	Peso	Obiettivo strategico triennale (da DEFR/ Programma di Governo/documenti programmazione regionale)	Descrizione sintetica obiettivo operativo annuale	Eventuali convenz/contratti di riferimento con la Regione e relativo PEF	Indicatore di risultato e target	Stato di attuazione 2024		
	%					30-giu	30-set	31-dic
1	10%	PR FESR ABRUZZO 2021 - 2027 PR FSE + ABRUZZO 2021 - 2027	Consolidamento del <i>core business</i> aziendale	Accordo Quadro	Sottoscrizione accordo quadro per la realizzazione delle attività di supporto	==/==	==/==	Sottoscrizione dell'accordo e trasferimento delle prime attività
2	10%		Valorizzazione dei servizi offerti alla Regione Abruzzo	Stipula contratto di servizi con DPH	Sottoscrizione del documento	==/==	==/==	Approvazione Piano Programma
3	10%		Candidatura Società a Organismo Intermedio			==/==	==/==	Approvazione Piano Programma
4	5%	Semplificazione normativa e amministrativa della macchina regionale	Realizzazione obiettivi annuali del Piano Triennale PTPC della Società e Implementazione "Amministrazione Trasparente"	--	Attuazione completa delle misure previste nel Piano nei termini stabiliti Aggiornamento dell'alberatura della sezione	Secondo le scadenze del piano	secondo le scadenze del piano	secondo le scadenze del piano
5	15%	Semplificazione normativa e amministrativa della macchina regionale	Realizzazione adempimenti DGR 109/2017 e <i>ss.mm.ii.</i>		Attuazione completa degli adempimenti DGR 109/2017	Attuazione completa delle attività previste entro tale scadenza	Attuazione completa delle attività previste entro tale scadenza	Attuazione completa delle attività previste entro tale scadenza
6	5%	Semplificazione normativa e amministrativa della macchina regionale	Realizzazione adempimenti necessari alla conclusione delle misure di razionalizzazione previste dai Piani razionalizzazione.	Piani di razionalizzazione approvati dalla Regione ai sensi del D. Lgs 175/2016 con DDGGRR 544/17-1029/18-879/19	Attuazione delle misure di razionalizzazione nei termini previsti dai Piani di razionalizzazione, delle partecipazioni nelle società in house. Target 31.12.2021	In corso di realizzazione	In corso di realizzazione	In corso di realizzazione
7	5%	Fusione per incorporazione di Abruzzo Sviluppo in Fi.R.A.	Chiusura della sede della Società incorporata e dei relativi contratti	Atto di Fusione	trasferimento dei dipendenti e arredi; risoluzione contratti x servizi	==/==	==/==	in via di conclusione (server e fitti)

8	5%	Semplificazione normativa e amministrativa della macchina regionale	razionalizzazione delle spese generali		riduzione delle componenti economiche negative di Bilancio	Attuazione delle previsioni	Attuazione delle previsioni	Attuazione delle previsioni
9	35%	Contratti di servizio/Convenzioni Regione Abruzzo-Fi.R.A.	Consolidamento core business aziendale. Ampliamento POR FSE+, POR FESR 2001-2027 e CSR		Attuazione completa delle convenzioni in essere, nei termini previsti	come previsto in convenzione	come previsto in convenzione	come previsto in convenzione

1.C Piano Programma degli Investimenti e dei Finanziamenti

Non sono previsti investimenti, né finanziamenti, per il periodo corrispondente al presente Piano Programma.

2. Piano Annuale delle Assunzioni

La Fusione per incorporazione della società Abruzzo Sviluppo in Fi.R.A. Spa, appena conclusa, comporta un riallineamento dei livelli alle effettive mansioni svolte dei dipendenti attualmente in organico ed il relativo adeguamento salariale. Il maggior onere conseguente tale adeguamento è stato stimato ed inserito nel budget 2024.

Inoltre, in previsione delle nuove attività che Fi.R.A. andrà a gestire si renderà necessario implementare l'organico con nuove figure professionali. A tal fine si prevede, negli anni 2025 e 2026, l'assunzione di nuove unità lavorative da inserire nell'area gestionale per svolgere attività di istruttoria delle pratiche, e da inserire nell'area amministrativa per funzioni di contabilità, programmazione e controllo.

Il piano delle assunzioni verrà specificato dal cda in un prossimo documento di aggiornamento programmatico intermedio e verrà attuato solo in sede di consolidamento dei ricavi sulle previsioni. I costi presunti delle nuove unità sono già stati inseriti nel Piano 2024-2027.

Nel 2024 la Fi.R.A. ha realizzato iniziative formative volte ad accrescere e rafforzare le competenze tecniche del personale e lo sviluppo motivazionale dei dipendenti. È stata data priorità alle competenze digitali, alla formazione sulla europrogettazione, al modello organizzativo D.lgs 231/01 e L. 241/90 sul procedimento amministrativo in coerenza con gli obiettivi posti dalla società per il periodo 2024-2027. Sono state svolte le attività formative obbligatorie in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro.

Le attività formative sono state realizzate attraverso il fondo interprofessionale FondArtigianato e quindi non hanno implicato costi a carico di Fi.R.A. ad eccezione dei corsi di formazione obbligatori.

Anche per il 2025 si ritiene che le attività formative saranno realizzate attraverso il fondo interprofessionale, tuttavia, in considerazione delle nuove attività che Fi.R.A. andrà a gestire sarà necessario attivare nuovi percorsi formativi volti a rafforzare le competenze tecniche dei dipendenti attraverso fondi aziendali.

3. Piano Annuale degli acquisti di importo superiore a € 140.000

Sono necessari investimenti legati all'adeguamento dell'infrastruttura tecnologica ad oggi non quantificabili e che pertanto non sono numericamente inseriti nel Budget 2024. Con la loro quantificazione si procederà, attraverso apposita comunicazione, a comunicare l'impegno annuale e la relativa copertura finanziaria.

4. Piano delle acquisizioni e delle alienazioni di beni immobili e mobili

Non sono previste acquisizioni di beni immobili né di beni mobili registrati.

5. Programma Investimenti/Lavori Pubblici

Non sono previsti investimenti, né realizzazione di lavori pubblici.

6. Piano acquisizioni/dismissioni di Partecipazioni e variazioni capitale sociale

Il Consiglio di Amministrazione della scrivente Società, nella seduta dell'11 gennaio 2018, ha deliberato la vendita di tutte le Partecipazioni istituzionali detenute, in quanto ritenute non strategiche. Ai sensi dell'art 12 c 1 del Disciplinare per il Controllo Analogo sulle Società *in house* della Regione Abruzzo approvato con DGR 109/2017, Fi.R.A., si è dotata di specifiche disposizioni regolamentari per poter procedere alla dismissione delle partecipazioni in oggetto.

Partecipazioni Istituzionali Dirette

L'iter di dismissione delle partecipazioni istituzionali ha avuto inizio successivamente al 3 giugno 2019, data in cui la Regione Abruzzo, con DGR 306/19 ha deliberato lo specifico Regolamento di acquisizione e dismissione delle partecipate. Per le partecipazioni ESCO Adriatica e Terre Pescaresi Scral, ancora riportate nella visura camerale di Fi.R.A., si segnala che le stesse sono state affidate al legale per addivenire ad una loro dismissione.

Partecipazioni acquisite attraverso Fondi Pubblici

Fondo "Start Hope"

In riferimento alle partecipate acquisite attraverso il Fondo denominato "Start Hope" si precisa che le 44 partecipazioni sono state acquisite a seguito della pubblicazione di due Avvisi Pubblici, uno del 2013 e l'altro del 2015.

Le partecipazioni avevano una durata di 5 anni prorogabile a 7 anni.

Gli investimenti relativi al primo avviso sono stati sottoscritti negli anni 2014 e 2015, quelli relativi al secondo avviso nell'anno 2016. Pertanto, considerando l'eventuale proroga di 2 anni su richiesta delle startup, le partecipazioni del primo avviso sono scadute tra il 2021 ed il 2022 mentre quelle del secondo avviso scadono nel 2023.

Poiché il Fondo StartUp StartHope doveva essere necessariamente chiuso alla data del 31/12/2023, come da indicazione della Regione, il Cda ha deliberato di attivare per la startup ancora attive apposite

procedure giudiziali di recupero delle somme investite prevedendone l'affidamento ai legali con preghiera di avvalersi preventivamente delle procedure di mediazione.

Pertanto, come da riepilogo riportato in coda alla presente nota, il Fondo Start-Up Start-Hope al 31/12/2023 si è chiuso con la doppia casistica di start-up in liquidazione e start-up in contenzioso che, in entrambi i casi, seguono le normali procedure di legge.

L'unica eccezione rispetto a quanto appena detto è rappresentata dalla start-up Apio srl la cui exit "naturale" è avvenuta in data 26/06/2024.

Il corrispettivo per la cessione della Quota è stato convenuto dalle Parti nell'importo complessivo di Euro 190.000,00 (centonovantamila) di cui € 100.000,00 (centomila) da parte della SunCity Partner Srl ed € 90.000,00 (novantamila) dalla Apio Srl così come deliberato dal CdA della Fira, nella seduta del 20/03/2024 successivamente ratificata in quella del 14/06/2024.

Fatta questa doverosa ricognizione, di seguito passiamo ad elencare le casistiche relative alle startup ancora in portafoglio.

Nella tabella in basso elenchiamo le startup affidate ai legali con indicazione del legale incaricato:

Nome società	Opzione	Status	Legale cui è stata affidata la pratica
C.T.E. S.R.L.	Debito	in contenzioso	Avv. Codagnone
Elastone srl	Debito	in contenzioso	Avv. Venerando Monello
Abrex srl	Debito	in contenzioso	Avv. Malatesta
Farm4Trade srl	Debito	in contenzioso	Avv. Angel Jacopo
Isplus srl	Debito	in contenzioso	Avv. Antony Aliano
Wiski srl	Equity	in contenzioso	in affidamento
Life Meter srl	Equity	in contenzioso	Avv. Recchiuti
App Tripper srl	Equity	in contenzioso	Avv. Marco Pierdonati
Dante Labs srl	Equity	in contenzioso	Avv. Nicola Giampaolo
Altaii srl	Equity	in contenzioso	Avv. Daniele Antonelli
Qube - OS srl in liquidazione	Equity	in contenzioso	Avv. Nicola Giampaolo
EATNESS srl in liquidazione	Debito	in contenzioso	Avv. Venerando Monello
Play Agenda srl in liquidazione	Equity	in contenzioso	Avv. Nicola Giampaolo
Digifashion cancellata	Debito	in contenzioso	Avv. Velia Nazzarro

Nella tabella in basso elenchiamo le startup in liquidazione/fallimento con indicazione del liquidatore nominato dall'Assemblea dei soci delle start up.

Nome società	Status	Opzione	Liquidatore/Curatore
Allinmobile in contenzioso	in fallimento	Debito	Matteo Di Fabio
Madai Italia in liquidazione	in liquidazione	Equity	Domenico Di Michele
Jamgle srl in liquidazione	in liquidazione	Equity	Vincenzo Fianza
Kjaro srl in liquidazione	in liquidazione	Equity	Marco Colombo
Quick Srl in liquidazione	in liquidazione	Equity	Rocco Masci
Skipassgo srl in liquidazione	in liquidazione	Equity	Andrea Cirulli
UMUVE S.r.l.	in liquidazione	Equity	Rocco Masci

Lookcast Italia S.r.l.	in liquidazione	Equity	Gianfranco Ridolfi
Intertwine	in liquidazione	Equity	Gianluca Manca
AD2014 in liquidazione	in procedura da S.I. (*)	Equity	Carlo Regis
MilkyWay in liquidazione	in procedura da S.I. (*)	Equity	Giuliano Pilone

*procedura da SI: procedura da sovraindebitamento ai sensi dell'art. 14 quinquies L. 3/2012

Per completezza espositiva, si riporta di seguito l'elenco delle startup già dismesse.

Nome società	Status	Opzione	Data Dismissione	Investimento deliberato	Importo recuperato
Digifashion srl in liquidazione	dismissione a seguito di liquidazione	Debito	07/05/2019	400.000	0
Mangatar srl in liquidazione	dismissione a seguito di liquidazione	Equity	31/12/2019	500.000	0
Cyber Dyne srl. Dismessa	partecip. dismessa	Equity	30/05/2018	750.000	785.000
Viniexport Dismessa	partecip. dismessa	Equity	25/06/2018	400.000	950.000
SunCity Dismessa	partecip. dismessa	Debito	27/02/2019	850.000	925.083
MIC srl Dismessa	partecip. dismessa	Equity	17/05/2019	666.000	666.000
Edo.io srl Dismessa	partecip. dismessa	Equity	24/05/2019	400.000	125.750
Foodquote srl Dismessa	partecip. dismessa	Equity	27/05/2019	800.000	220.000
TIASSISTO24	partecip. dismessa	Equity	02/11/2020	250.000	90.000
Spazio42 srl	partecip. dismessa	Equity	10/12/2020	300.000	0
Piscor Srl	partecip. dismessa	Equity	25/02/2021	350.000	115.000
HICS srl	partecip. dismessa	Equity	16/04/2021	422.000	48.600
GoalShouter srl	partecip. dismessa	Equity	14/06/2021	800.000	65.000
Biotechware	partecip. dismessa	Equity	07/07/2021	400.000	258.392
Termotag srl	partecip. dismessa	Debito	11/10/2021	30.000	33.329
Biorenova Spa	partecip. dismessa	Debito	18/10/2021	400.000	450.000
Solis Green Log Srl	partecip. dismessa	Debito	16/12/2021	900.000	1.038.728
Carepy srl	partecip. dismessa	Equity	28/12/2021	300.000	92.610
Oncoxx Biotech S.r.l.	partecip. dismessa	Debito	28/04/2023	1.000.000	1.169.403
Apio srl	partecip. dismessa	Equity	26/06/2024	350.000	190.000
				10.268.000	7.222.897

Si precisa che l'importo recuperato, ad eccezione di € 190.000 relativo all'exit della società Apio srl ad oggi disponibile sul "Fondo Rientri Attività I.2.2", è già stato trasferito alla Regione Abruzzo lo scorso mese di luglio 2023, in attuazione della L.R. 12 del 17/03/2023 - Disposizioni finanziarie per la partecipazione della Regione Abruzzo al cofinanziamento del Programma regionale FESR 2021/2027 e del Programma regionale FSE + 2021/2027 e ulteriori disposizioni.

Fondo "Progetto PMI"

In merito alle partecipazioni acquisite attraverso il Fondo denominato "Progetto PMI", chiusosi nell'anno 2000, si rileva che ad oggi sono presenti nella visura CCIAA di Fi.R.A. 5 partecipazioni di cui 1 ancora attiva e 4 relative a società con procedure concorsuali in corso.

Si precisa che dette partecipazioni sono state affidate nel 2023 al legale di Fi.R.A. per addivenire ad una loro dismissione. A seguito di tale affidamento, è stata dismessa con transazione extra giudiziale la partecipazione nella ICRA Srl.

Per le 4 partecipate per le quali sono in atto procedure concorsuali non è stato possibile chiedere la cancellazione della partecipazione in quanto Fi.R.A., detenendo partecipazioni di minoranza, non esercita il controllo su di esse. Pertanto, si dovrà attendere la conclusione delle procedure e la cancellazione delle società da parte della CCIAA. Sarà nostra premura sollecitare nuovamente la chiusura di dette procedure ai rispettivi liquidatori e/o curatori.

7. Piano delle operazioni finanziarie e di finanza straordinaria

Non sono previste operazioni di finanza straordinaria per l'approvvigionamento di risorse finanziarie dal mercato del credito.

8. Ogni utile programmazione settoriale non ricompresa nei paragrafi precedenti

Il percorso iniziato sin dal 2020 con la DGR 228 della Regione Abruzzo, che indicava il percorso tendente alla razionalizzazione delle due Società partecipate Fi.R.A. e Abruzzo Sviluppo si è concretizzata con l'autorizzazione alla fusione contenuta nella legge Regionale 22/2022. La fusione avvenuta il 01 gennaio 2023 ha dato vita ad una Società che è diventata effettivamente strategica per il compimento delle politiche economiche industriali e finanziarie della Regione Abruzzo. L'attuale assetto organizzativo rende la Società più solida, competente e ancor più competitiva nell'espletamento del proprio servizio; ad esso si sommano i risultati economici evidenziati nel piano programma 2025 -2027.

Dal presente documento si evidenzia come la nostra attività sia essenziale ed efficiente per dare risposte concrete alle imprese regionali.

L'obiettivo che vogliamo raggiungere è quello di affermarci come *player* di riferimento per il sistema delle politiche economiche, industriali e finanziarie della Regione Abruzzo e di supportare l'Ente Regione nella progettazione delle relative politiche per accelerare ed abbreviare i tempi tra la programmazione degli interventi e la loro realizzazione attraverso l'erogazione delle agevolazioni in favore delle imprese. Per fare ciò ancora più profittevolmente crediamo che sia necessario essere individuati come organismo intermedio, funzione per la quale riteniamo essere pronti.

Allegato 1 – Budget di previsione annuale 2024

L'Assemblea dei Soci, lo scorso 24 giugno, ha approvato il Bilancio d'esercizio 2023, la relazione sul governo societario e l'analisi degli scostamenti tra il Bilancio consuntivo e il Budget dell'esercizio 2023.

Nel corso del I semestre 2024 si sono concretizzati alcuni accordi in corso di definizione alla fine del 2023. In particolare, è stata sottoscritta la rimodulazione della convenzione con l'AdG in merito alla gestione del Fondi di Fondi SAIM, sulla base delle nuove esigenze e disponibilità finanziarie. In particolare, si è proceduto alla erogazione dei prestiti attraverso l'Avviso "Piccolo prestito" prestito a tasso zero diretto al settore turistico-ricettivo (L.R. n. 9/21, articolo 3, lett.a). Nel secondo semestre si procederà alla pubblicazione dell'Avviso denominato "Voucher di Garanzia" volto a facilitare l'accesso al credito delle Micro, Piccole e Medie imprese (MPMI), già operanti sul territorio della regione Abruzzo, mediante la concessione di contributi a fondo perduto finalizzati all'abbattimento dei tassi di interesse dei finanziamenti bancari e/o alla concessione di un buono una tantum sui premi di garanzia prestati dal sistema dei Confidi regionali. La convenzione con l'AdG è stata sottoscritta, l'Avviso pubblico è stato predisposto e validato dall'AdG e verrà pubblicato nel mese di settembre 2024. Nel primo semestre sono iniziati i lavori per lo scorrimento della graduatoria dell'Avviso FRI Start misura 3.5.1.

Inoltre sono stati erogati i prestiti relativi all'Avviso "Piccolo prestito in agricoltura" e per il secondo semestre è prevista la pubblicazione dell'Avviso "Abbattimento del tasso di interesse in agricoltura" e l'attivazione di uno strumento finanziario sempre rivolto al settore agricoltura per il quale si prevede la pubblicazione dell'Avviso nel corso dell'esercizio.

Il presente Budget annuale riporta la previsione dei costi che saranno sostenuti fino al 31 dicembre 2024. Quanto ai ricavi, sono stati inseriti solo i ricavi conseguibili con ragionevole certezza. I valori che seguono sono riportati confrontando i valori del Consuntivo 2023 al Budget di previsione 2024.

RICAVI	consuntivo 2023	Budget 2024
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	12.135.823	11.532.570,12
TOTALE RICAVI	12.135.823	11.532.570,12
COSTI	2023	2024
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.954	3.908,54
Costi per servizi	10.666.095	9.305.148,65
Costi per godimento Beni di Terzi	139.540	96.419,97
costo per il personale	1.241.898	1.343.378,77
Costi per ammortamenti e svalutazione	13.231	13.285,05
Oneri diversi di gestione	35.983	24.783,52
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	12.098.701	10.786.924,50
Proventi e oneri finanziari	20.377,00	
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
Risultato di ciascuna Business Unit	57.499	745.645,63
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili		
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11		
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	57.499	745.645,63
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-5.447	-149.129,13
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	52.052	596.516,50

Si confermano contenimenti della spesa per l'approvvigionamento di materie prime, di beni e di servizi. Le principali categorie di costo sono quelle relative alle spese per la gestione delle misure che producono i ricavi di esercizio. Le spese per acquisti di beni tangibili sono di gran lunga più contenute rispetto ai ricavi delle attività tipiche della Società, in quanto la stessa rende i propri servizi utilizzando principalmente le risorse umane.

L'attenzione al contenimento delle spese e il ricorso ai canali d'acquisto del Mercato Unico della Pubblica Amministrazione, l'utilizzo delle procedure di cui alle Disposizioni Regolamentari, consentono alla Società di continuare nel percorso di razionalizzazione delle spese.

La Società non dispone di una sede propria e i canoni di locazione sono riferiti agli affitti dei locali della sede legale in Via Enzo Ferrari, del *co-working* e degli archivi presso la stazione ferroviaria di Pescara, nonché il noleggio delle multifunzioni. La sede locale di Corso Vittorio Emanuele II (ex sede di Abruzzo Sviluppo SpA) è stata dismessa ad inizio anno 2024, permane la locazione del locale adibito ad archivio. La voce *Costi per il personale* comprende l'intera spesa sostenuta per il personale dipendente ivi compresi gli scatti di contingenza, il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Nel budget 2024, il costo del personale è stimato in linea con i dati di Bilancio consuntivo 2023 tenuto conto dell'incremento commisurato agli adeguamenti retributivi.

Gli *ammortamenti* sono stati calcolati sulla base della durata utile dei cespiti e del loro sfruttamento nel ciclo produttivo.

È previsto che l'esercizio 2024 si chiuda con un utile di € 596.516,50 al netto dell'ipotetico carico fiscale. Di seguito la tabella in cui vengono comparati e messi a confronto i ricavi conseguiti nell'esercizio con i ricavi e i rispettivi costi per ciascuna *Business Unit* (di seguito anche BU). Ciascuna colonna mette a confronto il costo riconducibile alla BU per la produzione dei corrispondenti ricavi.

Prospetto Piano Economico Previsionale	Anno 2024							
		AREA PUBLIC					AREA PRIVATE	
RICAVI	Budget 2024	Strumenti Finanziari	Strumenti Agevolativi	Assistenza Tecnica	Altre Attività	Public Advisoring	Private Advisoring	coworking
Ricavi Delle Vendite e delle Prestazioni	11.532.570,12	1.041.140,69	284.907,64	6.624.863,36	2.861.490,40	650.000,00	0,00	70.168,04
TOTALE RICAVI	11.532.570,12	1.041.140,69	284.907,64	6.624.863,36	2.861.490,40	650.000,00	0,00	70.168,04
COSTI	2024					Contratto di Servizio		
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.908,54					3.908,54		
Costi per servizi	9.305.148,65	374.879,59	0,00	6.014.649,12	2.294.999,99	579.506,39		41.113,56
Costi per godimento Beni di Terzi	96.419,97	40.761,92				55.658,05		
costo per il personale	1.343.378,77	519.362,32	218.770,56	305.107,12	110.916,63	169.579,63		19.642,51
Costi per ammortamenti e svalutazione	13.285,05					13.285,05		
Oneri diversi di gestione	24.783,52					24.783,52		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	10.786.924,50	935.003,83	218.770,56	6.319.756,24	2.405.916,62	846.721,18	0,00	60.756,07
Proventi e oneri finanziari						0,00		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						0,00		
Risultato di ciascuna Business Unit	745.645,63	106.136,86	66.137,07	305.107,12	455.573,78	- 196.721,18	-	9.411,97
Ricavi a parziale copertura dei costi non direttamente imputabili								
Trasferimenti ex LR 22/22 art 11								
Utile (perdita) dell'esercizio ante imposte	745.645,63							
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-149.129,13							
Risultato d'esercizio tenuto conto del carico fiscale	596.516,50							

Nella colonna denominata "Budget 2024" sono elencati i valori complessivi dei ricavi e dei costi preventivati; nelle colonne successive si individuano le principali *Business Unit* quali "Strumenti Finanziari", "Strumenti Agevolativi", "Assistenza Tecnica" e così via e si sviluppano i relativi ricavi prodotti e le spese rendicontate e/o rendicontabili direttamente riconducibili all'espletamento dell'attività della BU necessaria per produrre i relativi ricavi.

I valori indicati in "Contratto di Servizio" attengono ai costi di funzionamento, riconducibili ai costi non direttamente imputabili a ciascuna unità di produzione del reddito, indispensabili affinché la Società possa fornire i propri servizi. Ne sono un esempio le consulenze fiscali, in materia di lavoro, di sicurezza e legali, le spese per amministratori e sindaci, per le locazioni, le assicurazioni, le utenze e le manutenzioni. Tale Contratto di Servizio è riferito all'Area Public delle Attività Indirette già argomentante sopra, e riferite alle attività trasversali concordate con la Regione Abruzzo, volte alla interazione con il territorio, con gli enti e con le istituzioni al fine di rafforzare il sistema produttivo ed economico regionale.

Tali attività istituzionali, necessarie per finalizzare gli obiettivi aziendali e perseguire le strategie regionali, vengono svolte dalla *governance* e dagli uffici e generano costi non direttamente rendicontabili a valere sulle convenzioni sottoscritte per le attività dirette. Tale attività è già avviata nell'esercizio 2024 e per la quale si ritiene che verrà sottoscritto il relativo accordo con la Regione Abruzzo entro il mese di settembre.

Quanto al focus sulle spese non direttamente riconducibili a ciascuna BU può essere utile leggere la presente tabella in cui vengono presi in considerazione i ricavi complessivamente conseguibili

	2024
Ricavi dell'esercizio	11.532.570
costi per:	
Assistenza Tecnica	- 6.014.649
Altre attività	- 2.295.000
Microcredito	- 456.755
Commissioni Passive	
	2.766.166
Costo dipendenti rendicontabili	- 1.173.799
Ricavi residui	1.592.367
<i>amministratori e sindaci</i>	- 196.794
<i>consulenza aziendale e spese legali</i>	- 244.024
<i>dipendenti non rendicontabili</i>	- 169.580
<i>locazioni, utenze e manutenzioni</i>	- 95.674
<i>assicurazioni</i>	- 16.967
<i>servizi</i>	- 38.957
<i>materie prime e ammort. altri oneri</i>	- 84.725
Risultato ante imposte	745.646
Carico fiscale	- 149.129
Risultato d'esercizio	596.517

nell'esercizio pari a € 11.532.570, che nettati dei costi esclusivi di ciascuna Business Unit, lascia una capienza di € 2.766.166 di ricavi a copertura delle spese per il personale dipendente e per tutti le altre spese generali di struttura.

Le spese del personale, ammontano a complessivi € 1.343.379, e nella tabella a margine sono distinte in spese rendicontabili (1.173.799) e spese non rendicontabili (169.580) in quanto, come già precedentemente argomentato, riferite ad attività generali quali le funzioni apicali, amministrative e di segreteria.

È evidente come i ricavi siano sufficienti a coprire tutti i costi di funzionamento e a concorrere al miglioramento del Patrimonio Netto evitando di incorrere nelle condizioni di cui all' 2446 del C.C.

L'utile d'esercizio che si prevede di conseguire nel periodo 2024 è pari a € 596.516,50 al netto del carico fiscale.

Il presente Budget 2024 con il l'aggiornamento del Piano Programma per il periodo 2025 – 2027 come sopra esposto, oltre ad evidenziare risultati di esercizio positivi nel tempo, illustra come sono coperte le perdite conseguite negli esercizi precedenti e come viene ripristinato il Capitale Sociale, riportando il Patrimonio Netto, ad una riduzione inferiore a 1/3 del capitale, evitando così di incorrere nelle condizioni di cui all'art 2446 del CC.

Si ripropone di seguito lo schema con la proiezione dell'andamento del Patrimonio Netto.

PATRIMONIO NETTO	2023	2024	2025	2026	2027
Capitale Sociale	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000
Riserva legale	23.440	23.440	23.440	23.440	23.440
Riserva Straordinaria	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Perdite a nuovo	-2.772.228	-2.720.176	-2.123.660	-1.738.184	-1.410.093
Risultato d'esercizio del periodo	52.052	596.517	385.476	328.091	59.031
	2.503.264	3.099.781	3.485.256	3.813.347	3.872.378

Allegato 2 - Relazione dell'Organo di Amministrazione

Il presente documento è stato redatto in conformità a quanto disposto dal "Disciplinare per il controllo analogo sulle Società *in house* della Regione Abruzzo" allegato alla DGR n° 109 del 14 marzo 2017 e alla DGR n° 459 del 5 agosto 2019.

In particolare, alla Società è richiesto, ai sensi dell'art.5 del richiamato disciplinare, di predisporre il Piano Programma del triennio successivo comprensivo del budget economico di durata almeno triennale. Il presente documento comprende il Budget per l'esercizio 2024 e il Piano Programma per il triennio successivo (2025-2026-2027) e, dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di FiRA SpA, sarà trasmesso agli uffici regionali per poi essere sottoposto all'approvazione della Giunta Regionale. Nel documento si evidenzia il *trend* di risultati positivi di reddito nel triennio in considerazione che comporterà il ripristino del valore del Capitale Sociale riportando le perdite a meno di 1/3 del suo valore, scongiurando l'obbligo, da parte del socio, di ripianare tali perdite mediante una ricapitalizzazione della Società. Si evidenzia in ultimo che il piano presentato permette di assicurare la continuità aziendale della Fi.R.A..

Il Piano Industriale di cui si compone il presente documento, è stato predisposto tenendo conto degli obiettivi strategici ed operativi definiti in coerenza con le indicazioni della Regione Abruzzo, ed è dettagliato con gli investimenti previsti per ciascun esercizio del triennio e che trovano copertura dalla gestione propria della Società.

Il Consiglio d'Amministrazione

Allegato 3- Relazione del Collegio Sindacale

Il presente Piano Industriale del triennio 2025 - 2027, predisposto dalla Società FiRA SpA Unipersonale, in conformità a quanto disposto dal “Disciplinare per il controllo analogo sulle Società in-house della Regione Abruzzo” allegato alla DGR n. 109 del 14 marzo 2017 e alla DGR n. 459 del 5 agosto 2019, è stato trasmesso al Collegio Sindacale, per il relativo parere di competenza.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Piano e la relazione dell’organo di Amministrazione allegato al documento. Tale documento presenta il Budget 2024 aggiornato con un risultato di esercizio previsto in utile di € 596.517 (dopo le imposte) ed ulteriori risultati positivi anche per gli esercizi futuri; illustra inoltre come saranno coperte le perdite conseguite negli esercizi precedenti e come viene ripristinato il Capitale Sociale, riportando il Patrimonio Netto, ad una riduzione inferiore a 1/3 del capitale, evitando così di incorrere nelle condizioni di cui all’art 2446 del C.C..

Nelle tabelle in esso riportate vengono distinti i ricavi ed i rispettivi costi sostenuti per:

- Area Public;
- Area Private.

I ricavi prodotti dall’ Area Public sono quelli riferibili ai corrispettivi maturati per l’adempimento dei rapporti contrattuali stipulati tra la FiRA e i vari Dipartimenti Regionali.

I ricavi prodotti dall’ Area Private (che conformemente all’art 16 del D. Lgs. 175/2016, non possono superare il 20% del fatturato) sono riferibili all’attività del co-working di Fira Station ed all’attività di Private Advising. Le attività dell’Area Private sono realizzate per conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale della Società e la remunerazione da essa derivante contribuirà alla copertura dei costi generali di struttura della Società.

Da quanto esaminato emergono le attività che coinvolgeranno gli Uffici FiRA nel triennio di riferimento nella sua veste di società in-house providing della Regione Abruzzo.

Sul documento si evidenzia in particolare la trattazione dei seguenti aspetti:

- il piano industriale
- il piano Programma degli Investimenti e dei Finanziamenti
- il piano delle assunzioni
- il budget annuale di previsione con il quale si analizzano le poste economiche

Dall’analisi del budget triennale 2025-2027 emergono i seguenti risultati:

PATRIMONIO NETTO	2023	2024	2025	2026	2027
Capitale Sociale	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000	5.100.000
Riserva legale	23.440	23.440	23.440	23.440	23.440
Riserva Straordinaria	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Perdite a nuovo	-2.772.228	-2.720.176	-2.123.660	-1.738.184	-1.410.093
Risultato d'esercizio del periodo	52.052	596.517	385.476	328.091	59.031
	2.503.264	3.099.781	3.485.256	3.813.347	3.872.378

Il Collegio Sindacale prende atto delle rettifiche apportate e del notevole incremento dei risultati previsti che, ove confermati, consentiranno a consuntivo di riequilibrare la situazione economico-finanziaria e la riduzione delle perdite pregresse al di sotto di 1/3 del capitale sociale entro l’esercizio 2025.

Pescara, 31 luglio 2024

Il Collegio Sindacale