

*Relazione sul governo societario  
(art 6 D Lgs 175/2016)  
al Bilancio d'esercizio  
2023*

## Sommario

<b>RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO .....</b>	<b>3</b>
<b>PREDISPOSIZIONE DI SPECIFICI PROGRAMMI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE .....</b>	<b>9</b>
<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO.....</b>	<b>9</b>
<b>INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI E DELLE FONTI .....</b>	<b>11</b>
<b>INDICI DI CORRELAZIONE DEGLI IMPIEGHI E DELLE FONTI.....</b>	<b>12</b>
<b>ANALISI DELLA LIQUIDITÀ.....</b>	<b>12</b>
<b>ANALISI DELLA REDDITIVITÀ.....</b>	<b>12</b>

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

Art. 6 c 4 D. Lgs. 175/2016

FiRA SpA adotta un sistema di *governance* caratterizzato dalla presenza di un Consiglio di Amministrazione (di seguito anche CdA), del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

Il sistema di governo societario è affidato ai seguenti organi sociali:

- Assemblea;
- Consiglio di Amministrazione;
- Collegio Sindacale e Società di Revisione.

Il Consiglio di Amministrazione è statutariamente investito dei poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione tranne quelli riservati per legge o per statuto all'Assemblea dei Soci, ma è tenuto a chiedere l'autorizzazione della Regione Abruzzo che esercita il c.d. controllo analogo, prima di procedere ad operazioni rilevanti o straordinarie predefinite.

Un ruolo rilevante nella *governance* è quello attribuito al Presidente, il Dott. Giacomo D'Ignazio, cui spetta la rappresentanza legale. Il CdA ha ritenuto di delegare tutti i poteri di amministrazione e di gestione della Società al Presidente assorbendo di fatto anche le funzioni di un Direttore Generale il cui onere non potrebbe essere sopportato dal bilancio societario.

Per realizzare una netta segregazione delle funzioni tra le attività gestionali, il CdA su impulso del Socio, ha deliberato di delegare il Consigliere Dott. Stefano Cianciotta alle attività di Assistenza Tecnica a valere sui Fondi Comunitari, e alle ulteriori attività di Marketing Territoriale e Alta Formazione.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea del Socio Unico lo scorso 13 febbraio 2023, conformemente a quanto previsto nello Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 componenti di cui uno con funzioni di Presidente. La sua composizione è riportata nella tabella che segue

Ruolo	Nominativo	Data Nomina	Scadenza
Presidente	Giacomo D'Ignazio	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Consuelo Di Martino	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Antonio Parainfi	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Stefano Cianciotta	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025
Consigliere	Nicoletta Salvatore	13.02.2023	approvazione Bilancio 2025

Il C.d.A. dura in carica per tre esercizi e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica. La cessazione per decadenza ha effetto dal momento in cui il C.d.A. è ricostituito.

Al Collegio Sindacale è affidato il controllo legale della Società. È nominato dall'Assemblea ed è composto da tre sindaci effettivi e da due supplenti. Dura in carica per tre esercizi, i suoi membri sono rieleggibili e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo

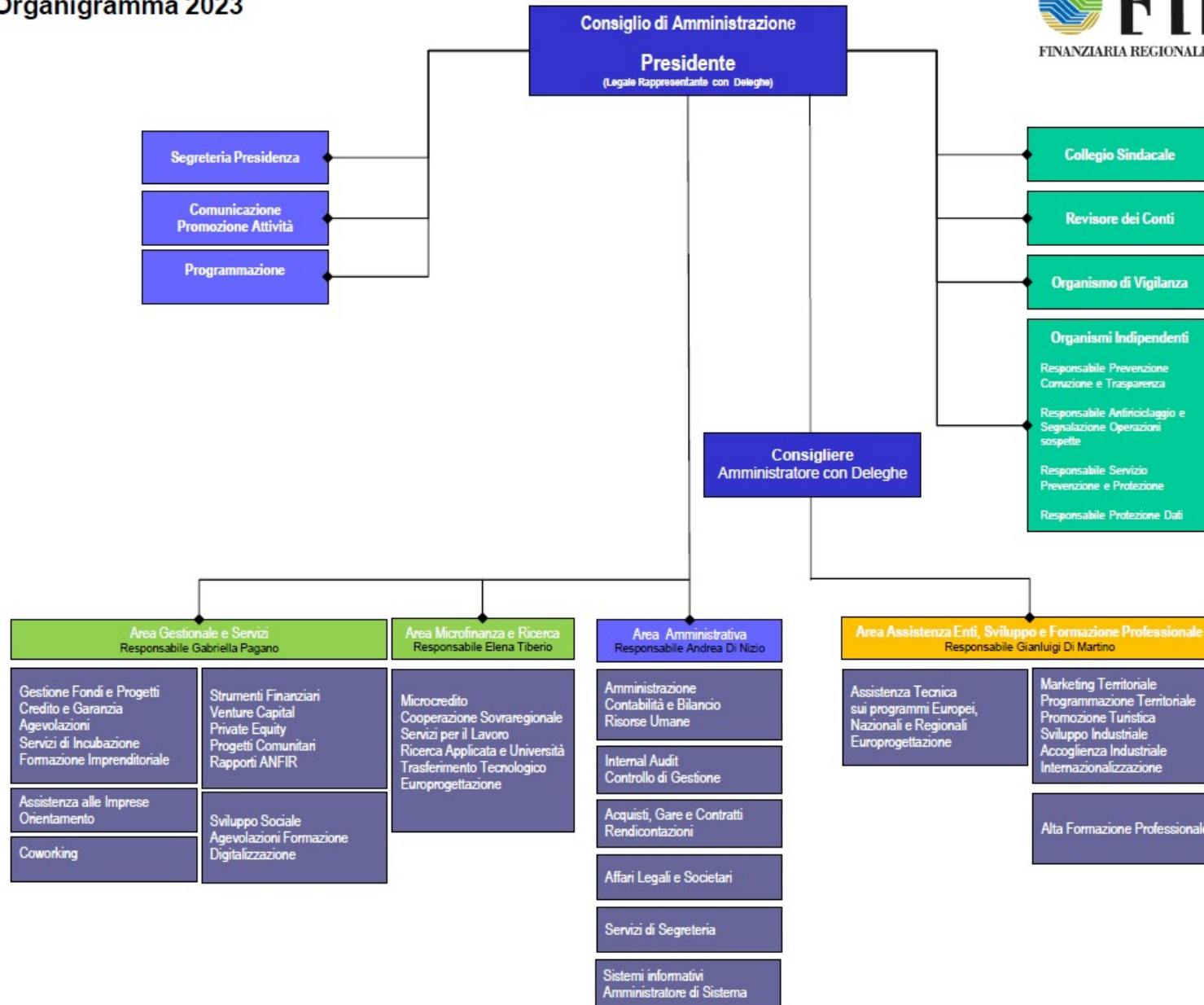
esercizio della carica. La cessazione dei Sindaci per scadenza del termine ha effetto dal momento in cui il collegio è stato ricostituito. Di seguito, i nominativi dei componenti del Collegio Sindacale e la relativa carica:

<b>Ruolo</b>	<b>Nominativo</b>	<b>Data nomina</b>	<b>Data scadenza</b>
<b>Presidente Collegio</b>	Giuseppe Mauro	14.05.2021	Approvazione Bilancio 2023
<b>Sindaco Effettivo</b>	Berardi Giammarco	14.05.2021	Approvazione Bilancio 2023
<b>Sindaco Effettivo</b>	Sabatini Antonio	14.05.2021	Approvazione Bilancio 2023
<b>Sindaco Supplente</b>	Giuseppina Paolucci	14.05.2021	Approvazione Bilancio 2023
<b>Sindaco Supplente</b>	Luigi Mezzanotte	14.05.2021	Approvazione Bilancio 2023

La revisione legale dei conti è affidata alla Società di Revisione CROWE Bompani SpA che esegue verifiche periodiche trimestrali. La durata dell'incarico è di tre anni - per il triennio 2023-2025 - e scade con l'approvazione del bilancio di Esercizio 2025.

Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi aziendali, FiRA definisce la propria struttura organizzativa come riportato nell'organigramma che segue.

# Organigramma 2023



La struttura organizzativa è in linea con la dimensione e la complessità operativa della stessa, ed è concepita per rispondere a criteri di coerenza con le linee strategiche e gestionali indicate dal Consiglio di Amministrazione. Essa rispetta il principio della segregazione delle funzioni, dei ruoli e delle responsabilità tra le strutture aventi funzioni di controllo.

L'organico della Società dal 1° Gennaio 2024, consta di un operaio appartenente alle categorie protette ai sensi della Legge 68/1999 e 27 impiegati, tutti assunti a tempo indeterminato. Tra le unità in pianta stabile sono compresi quattro quadri. Ai dipendenti è applicato il CCNL del settore terziario comparto commercio.

In ottemperanza al D. Lgs. 231/01, la Società si è dotata già dal 2008 di un modello di organizzazione, gestione e controllo e del relativo Organismo di Vigilanza, al fine di vigilare sull'applicazione del Modello ex D. Lgs 231/01 e di prevenire i reati ivi indicati.

La Società ha optato per la costituzione di un O.d.V. collegiale, di natura esterna, affiancato da due funzionari interni con funzioni operative di raccordo tra la Società e l'OdV. L'Organismo di Vigilanza è come di seguito rappresentato.

Ruolo	Nominativo	Data nomina	Data scadenza
<b>OdV Presidente</b>	Andrea Pavone	12/06/2023	allineata mandato CdA
<b>Odv Membro</b>	Avv. Maurizio Ballone	12/06/2023	allineata mandato CdA
<b>Odv Membro</b>	Avv. Paola Rapacchiale	12/06/2023	allineata mandato CdA
<b>Referente Interno</b>	Andrea Di Nizio		
<b>Referente Interno</b>	Maria Gabriella Pagano		

Per l'assolvimento di specifici compiti, la funzione di Organismo Indipendente di Valutazione viene svolta dallo stesso Organismo di Vigilanza<sup>1</sup>. Tuttavia, le medesime incombenze sono ricoperte dall'OdV come stabilito dalla delibera Anac n° 124/2019.

Tra gli organi dotati di autonomia funzionale si annoverano:

- il Responsabile della Prevenzione, Corruzione e Trasparenza (individuato nella persona del dott. Andrea Di Nizio; il sostituto è individuato nella persona della dott.ssa Romina Buonavventura)
- il Responsabile Antiriciclaggio e delle Segnalazioni Operazioni Sospette (individuato nella persona della dott.ssa Romina Buonavventura)
- il Responsabile Internal Audit (individuato nella persona del dott. Andrea Di Nizio)
- il Responsabile Protezione Dati (individuato nella persona della Sig.ra Daniela Astolfi)
- il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (individuato nella società UNICA-Società cooperativa e nella persona del dott. Andrea Di Nizio, quale referente interno)

<sup>1</sup> Delibera Autorità Nazionale Anticorruzione n° 141 del 21 febbraio 2018.

L'efficientamento del sistema di rete è garantito dall'Amministratore di Sistema individuato nella società INNOVALEAP SRL.

La struttura organizzativa è suddivisa su due livelli di unità organizzative:

- le aree, ciascuna delle quali è coordinata da un Responsabile
- gli uffici, che possono essere molteplici all'interno di ogni singola Area

Le aree sono quattro:

L'**Area Amministrativa** il cui Responsabile è il dott. Andrea Di Nizio.

L'**Area Gestionale e Servizi** la cui Responsabile è la dott.ssa Maria Gabriella Pagano.

L'**Area Microfinanza e Ricerca** la cui Responsabile è la dott.ssa Tiberio Maria Elena.

L'**Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale** il cui Responsabile è il dott. Gianluigi Di Martino.

L'**Area Amministrativa** si occupa di supportare la Presidenza e il Consiglio di Amministrazione nel perseguimento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della Società, in coerenza con gli indirizzi definiti dal Consiglio di Amministrazione. Il Responsabile dell'Area Amministrativa è il dott. Andrea Di Nizio.

L'**Area Operativa** è quella dedicata alla gestione del processo istruttorio delle richieste pervenute da tutta l'utenza destinataria degli interventi a valere sulle leggi agevolative gestite da FiRA SpA. La Responsabile dell'Area Operativa è la dott.ssa Maria Gabriella Pagano.

L'**Area Microfinanza e Ricerca** ha competenza in tema di Microcredito, Cooperazione sovraregionale, servizi per il lavoro, ricerca applicata e università, trasferimento tecnologico ed europrogettazione. La Responsabile dell'Area Microfinanza e Ricerca è la dott.ssa Maria Elena Tiberio.

L'**Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale** fornisce supporto ai competenti Dipartimenti e Servizi Regionali a sostegno delle politiche economiche e di sviluppo regionali. Tutte le attività vengono svolte in coerenza con le direttive impartite dalla Regione Abruzzo e volte al raggiungimento degli obiettivi ad essa attribuiti. Il Responsabile dell'Area Assistenza Enti, Sviluppo e Formazione Professionale è il dott. Gianluigi Di Martino

La Regione Abruzzo ha approvato il Disciplinare per il Controllo Analogico sulle sue Società *in house providing* con DGR 109 del 14 marzo 2017 e *smi*, stabilendo le modalità di esercizio del controllo analogo che la Regione esercita sulle società *in house*, nel rispetto dei principi della normativa di riferimento.

A seguito della veste giuridica di società *in house providing* della Regione Abruzzo, FiRA ha fatto riferimento alle prescrizioni ivi indicate in ossequio all'art 12 della DGR 109/2017. Si è dotata di apposite Disposizioni Regolamentari che sono state approvate dalla Giunta Regionale con DGR n° 306 del 03 giugno 2019.

Con l'entrata in vigore del D. Lgs. 36/2023, il Nuovo Codice Appalti, il Consiglio di Amministrazione di FiRA SpA nella seduta del 31 maggio 2023 ha ritenuto opportuno abrogare le procedure interne per dare applicazione al nuovo D. Lgs. 36/2023 disponendo agli uffici di riorganizzare

la regolamentazione interna deputata a disciplinare il processo di approvvigionamento di beni e servizi poiché i Regolamenti interni erano stati redatti sulla base del D. Lgs. 50/2016 e delle linee guida ANAC non più in vigore.

Su richiesta della Regione Abruzzo, FiRA è stata iscritta nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'art 192 comma 1, del D. Lgs. 50 del 18 aprile 2016. L'iscrizione è avvenuta con delibera ANAC n. 1145 del 12 dicembre 2018.



## **PREDISPOSIZIONE DI SPECIFICI PROGRAMMI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE**

Art. 6 cc 2 e 4 del D. Lgs. 175/2016

In ottemperanza del D. Lgs. n. 175/2016, le società a controllo pubblico elaborano un programma di misurazione del rischio aziendale attraverso l'adozione di specifici indicatori, detti "soglie di sicurezza" in grado di segnalare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

L'art 18-bis del D. Lgs. 118/2011 prevede che le Regioni, gli enti locali e i loro enti ed organismi strumentali, adottino un sistema di indicatori semplici, denominato *Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio* misurabili e riferibili ai programmi e agli altri aggregati del bilancio, costruiti secondo criteri e metodologie comuni.

Il Modello Organizzativo è periodicamente aggiornato sia per gli adeguamenti conseguenti le intervenute modifiche normative, sia per via del Piano Triennale della Corruzione e della Trasparenza che viene redatto annualmente. Il Consiglio di Amministrazione di FiRA con delibera del 24/01/2024 ha approvato il Piano Triennale Anticorruzione Trasparenza 2024-2026.

Nelle more della deliberazione degli specifici indicatori ai sensi dell'art 13 del D. Lgs. 14/2019 la società, per la redazione di questo documento, utilizza gli stessi indici elaborati nelle precedenti relazioni del Governo Societario.

Di seguito vengono esposti i principali indici di analisi della struttura finanziaria e patrimoniale della FiRA avendo cura di distinguere gli indici di composizione degli impieghi dagli indici di composizione delle fonti con la separata analisi della correlazione tra fonti e impieghi. Viene inoltre effettuata l'analisi della liquidità e della redditività aziendale.

### **STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO**

La presente riclassificazione patrimoniale è effettuata utilizzando il criterio Finanziario e mettendo a confronto i dati del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2023 con il Bilancio d'esercizio 2022.

<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO (sintetico)</b>			
		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>			
<i>Liquidità Immediate (Li)</i>		<b>8.632.447</b>	<b>5.348.520</b>
	disponibilità di cassa	3.512	2.697
	disponibilità liquide e mezzi equivalenti	8.628.935	5.345.822
<i>Liquidità Differite (Ld)</i>		<b>37.775.709</b>	<b>34.188.706</b>
	crediti commerciali	8.261.304	2.298.879
	crediti tributari	196.544	217.138
	altre attività	29.317.861	31.672.689
<i>Rimanenze (Rm)</i>			
	Lavori in corso su ordinazione	<b>0</b>	<b>14.768.846</b>
		0	14.768.846
		<b>21.114</b>	<b>26.522</b>
	Risconti attivi entro 12 mesi	21.114	26.522
<b>Totale Attivo Corrente</b>		<b>46.429.270</b>	<b>54.332.593</b>
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO (Ai)</b>			
<i>Immobilizzaz Immat (Ii)</i>		<b>9.064</b>	<b>2.217</b>
<i>Immobilizzaz Materiali (Im)</i>		<b>20.684</b>	<b>21.133</b>
<i>Immobilizzaz Finanz (If)</i>		<b>2.530</b>	<b>2.530</b>
<b>Totale Attivo Immobilizzato</b>		<b>32.278</b>	<b>25.880</b>
<b>TOTALE DEGLI IMPIEGHI</b>		<b>46.461.548</b>	<b>54.358.473</b>

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI (Pb)</b>		<b>11.795.294</b>	<b>2.599.052</b>
	debiti commerciali e debiti v/banche	11.340.851	2.503.116
	debiti tributari e altri debiti a breve	454.443	95.936
<b>PASSIVITA' m/I TERMINE (Pml)</b>		<b>32.162.995</b>	<b>49.308.211</b>
	Altre passività	26.968.858	32.025.602
	Fondo TFR	851.148	783.934
	Fondo Rischi e oneri	0	0
	Acconti	4.342.989	16.498.675
<b>Capitale Netto (Cn)</b>		<b>2.503.259</b>	<b>2.451.211</b>
	Capitale Sociale	5.100.000	5.100.000
	Perdite portate a nuovo	-2.772.228	-2.075.805
	First Time Adoption	123.435	
	Risultato d'esercizio	52.052	-572.984
	<i>Riserve (Ri)</i>		
<b>TOTALE DELLE FONTI (Cf)</b>		<b>46.461.548</b>	<b>54.358.473</b>

Si ritiene utile precisare che il bilancio accoglie anche le partite relative alla gestione della L.R. 16/02. In particolare, tra le altre passività si annoverano debiti per € 26.968.858,27 che sono relativi all'esborso

finanziario sostenuto dalla Regione Abruzzo alla data del 31 dicembre 2023 a fronte di riscossioni da imprese beneficiarie avvenute in misura inferiore rispetto alle rate in scadenza del mutuo Dexia BIIS. Questo esborso - sostanziatosi nell'anticipazione finanziaria al momento del rimborso delle rate del mutuo originario e scaturente dai rimborsi da parte delle imprese beneficiarie in misura insufficiente rispetto ai corrispondenti impegni per rate di mutuo in scadenza - ha preservato la Regione Abruzzo dall'attivazione della fidejussione da parte delle banche erogatrici ed ha trovato capienza nella quantificazione delle economie da programma e da progetto afferenti la stessa legge regionale, nonché nei trasferimenti ricevuti dalla Regione Abruzzo per perfezionare l'operazione di parziale estinzione anticipata del mutuo intervenuta nel corso del 2013.

#### INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI E DELLE FONTI

INDICI DI COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI	Formule	2023	2022
Indice di rigidità degli impieghi	Ai	0,07%	0,05%
	Ci		
Indice di elasticità degli impieghi	Ac	99,93%	99,95%
	Ci		
Indice di immobilizzo (materiale)	Im	0,04%	0,04%
	Ci		
Indice di immobilizzo (immateriale)	li	0,02%	0,00%
	Ci		
Indice di immobilizzo (finanziario)	If	0,01%	0,00%
	Ci		
Indice di liquidità totale	Li +Ld	99,89%	72,73%
	Ci		
Indice di liquidità immediata	Li	18,58%	9,84%
	Ci		
Quoziente di rigidità degli impieghi	Ai	0,0007	0,0005
	Ac		
Quoziente di elasticità degli impieghi	Ac	1438,4184	2099,4047
	Ai		

INDICI DI COMPOSIZIONE DELLE FONTI	Formule	2023	2022
Incidenza del Patrimonio netto	Cn	5,39%	4,51%
	Cf		
Indice di indebitamento a m/l (incidenza dei debiti consolidati)	Pml	69,22%	90,71%
	Cf		
Indice di indebitamento a breve termine (incidenza dei debiti correnti)	Pb	25,39%	4,78%
	Cf		
Indice di incidenza del passivo permanente	Cn + Pml	74,61%	95,22%
	Cf		
Quoziente di indebitamento	Pb + Pml	1756,04%	2117,62%
	Cn		
Quoziente di consolidamento del passivo	Pml	272,68%	1897,16%
	Pb		
Indice di autonomia finanziaria	Cn	5,39%	4,51%
	Cf		
Indice di indebitamento o indice di dipendenza finanziaria	Pb + Pml	94,61%	95,49%
	Cf		
Indice di solidità del Patrimonio Aziendale	Cn	49,08%	48,06%
	Cs		
Indice di protezione del Capitale Sociale	Ri	0,00%	0,00%
	Cs		

## INDICI DI CORRELAZIONE DEGLI IMPIEGHI E DELLE FONTI

## ANALISI DELLA LIQUIDITÀ

ANALISI DELLA LIQUIDITA' AZIENDALE	Formule	2023	2022
<b>MARGINI FINANZIARI</b>			
Margine di disponibilità	$(Li+Ld+Rm)-Pb$	34.633.976	36.964.696
Margine di tesoreria primario	$Li - Pb$	- 3.162.847	2.749.468
Margine di tesoreria secondario	$(Li + Ld) - Pb$	34.612.862	36.938.174

<b>QUOZIENTI FINANZIARI</b>			
Quoziente di disponibilità	$(Li + Ld + Rm)$	3,9363	20,9048
	$Pb$		
Quoziente di tesoreria primario <i>(real time ratio)</i>	$Li$	0,7319	2,0579
	$Pb$		
Quoziente di tesoreria secondario <i>(liquidity ratio)</i>	$Li + Ld$	3,9345	15,2122
	$Pb$		
Quik Ratio	$Li - Rm$	73,01%	204,77%
	$Pb$		
Indice di liquidità	$(Li + Ld + Rm)$	393,63%	2090,48%
	$Pb$		

## ANALISI DELLA REDDITIVITÀ

ANALISI DELLA REDDITIVITA' AZIENDALE	Formule	2023	2022
E.B.I.T.D.A. - Margine Operativo Lordo	Ricavi tipici e Costi di struttura e attività tipica - spese del personale	(113.142)	- 712.033
Indice di redditività del capitale netto ROEn	$Rn/Pn$	2,0794%	-23,38%
Indice di redditività del capitale investito ROI	$Ro$	0,07988%	-1,08%
	$Ci$		

L'indice di redditività del capitale netto per l'esercizio 2023 è positivo ed è passato dal -23.38% dell'esercizio 2022 al +2.08%. È certamente un risultato notevole ma non è ancora abbastanza in quanto la Società ha la necessità di conseguire utili per coprire le perdite portate a nuovo e ricostituire il capitale sociale al valore nominale.

Per evidenziare la composizione del Margine Operativo Lordo, si ripropone di seguito, la tabella già argomentata nella Relazione sulla Gestione al Bilancio d'esercizio 2023.

	2023	2022
Commissioni attive e interessi gestione	26.624.074	3.608.699
Variazione dei lavori in corso di ordinazione	(14.768.846)	2.046.439
Ricavi Coworking/servizi	69.493	61.187
Personale distaccato	29.893	17.640
<b>Ricavi tipici</b>	<b>11.954.615</b>	<b>5.733.965</b>
Spese e commissioni gestioni	10.104.857	4.465.307
Costi per materie prime e servizi	581.461	551.132
Costi per godimento beni di terzi e altri oneri di gestione	139.540	136.181
<b>Costi di struttura e attività tipica</b>	<b>10.825.858</b>	<b>5.152.620</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>1.241.898</b>	<b>1.293.378</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(113.142)</b>	<b>(712.033)</b>
Ammortamenti	13.231	14.791
<b>Risultato operativo</b>	<b>(126.373)</b>	<b>(726.824)</b>
Refluenze cartolarizzazioni		(4.702)
Sopravvenienze attive	145.459	47.341
Proventi da partecipazioni		
Ricavi da contenzioso	35.750	73.094
Ricavi Fondo di dotazione anno 2022		150.000
<b>Ricavi non ricorrenti</b>	<b>181.209</b>	<b>265.733</b>
Refluenze cartolarizzazioni		(4.702)
Oneri da contenzioso giudiziale	-	35.646
Perdite su partecipazioni		
Altre sopravv. passive	17.713	95.519
<b>Costi non ricorrenti</b>	<b>17.713</b>	<b>126.463</b>
Altri ricavi non ricorrenti		
Sopravvenienze attive da proventi finanziari		
Accantonamento rischi su crediti		
Interessi attivi mutuo LR 16/02 e neutralizzazione	69.176	81.146
Interessi passivi mutuo Dexia e spese	(69.176)	(81.146)
Interessi su depositi	20.377	14.570
<b>Proventi (oneri) finanziari</b>	<b>20.377</b>	<b>14.570</b>
Carico fiscale	(5.447)	
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>52.052</b>	<b>(572.984)</b>

## CONCLUSIONI

La Regione Abruzzo, con DGR n° 184 dello scorso 8 marzo 2024, ha approvato l'aggiornamento del Piano Programma 2024-26 nel quale si evidenziano risultati di esercizio positivi e si illustra come saranno coperte le perdite subite negli esercizi precedenti e come verrà ripristinato il Capitale Sociale, riportando il Patrimonio Netto, ad una riduzione inferiore a 1/3 del capitale, evitando così di incorrere nelle condizioni di cui all'art 2446 del CC.

In merito a quella che potrà essere l'evoluzione della Società, già dal 2024, verranno quindi avviate nuove attività per le quali ad oggi si sono stati stretti accordi o sottoscritte convenzioni con la Regione Abruzzo. In particolare, sono stati concordati i termini per la sottoscrizione di una convenzione con il Dipartimento di Agricoltura della Regione Abruzzo per la gestione dei seguenti strumenti finanziari:  
 SRD18 - Strumenti finanziari: fondo di rotazione per investimenti produttivi agricoli per la competitività delle aziende agricole e per ambiente, clima e benessere animale

SRD19 - Strumenti finanziari: fondo di rotazione per investimenti per la trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli.

È in corso di definizione l'affidamento a FiRA SpA delle attività relative al Programma Operativo Ambientale 1: Realizzazione di una modellistica integrata per la gestione delle risorse idriche e al Programma Operativo Ambientale 2: Completamento del censimento dei prelievi e delle restituzioni.

Inoltre, FiRA SpA si occuperà dell'aggiornamento del Piano Regionale Attività Estrattive.

Saranno rinnovate tutte le convenzioni per le attività di Assistenza Tecnica che FiRA fornisce a Regione Abruzzo e che rappresenta un sostegno per sopperire alla carenza di risorse e competenze, necessarie alla corretta attuazione dei Programmi e al conseguimento degli impatti attesi sul territorio.

Nello specifico, l'Assistenza Tecnica di FiRA garantisce il supporto all'Autorità di Gestione, all'Autorità di Certificazione e ai Dipartimenti regionali interessati, attraverso l'affiancamento tecnico-specialistico altamente qualificato, attraverso la predisposizione di documentazione specifica e di strumenti operativi utili al raggiungimento degli obiettivi. FiRA si coordina direttamente con l'Autorità di Gestione e con l'insieme dei soggetti coinvolti nell'attuazione dei Programmi per l'erogazione del Servizio di Assistenza Tecnica.

Nell'esercizio 2023, sono state sottoscritte le seguenti convenzioni relative all'attività di Assistenza Tecnica ai programmi dei fondi di coesione:

Assistenza Tecnica FEASR – PSR 2024/2025; Assistenza Tecnica FEASR – CSR 2024/2027; Assistenza Tecnica PR FESR 2021-2027; Assistenza Tecnica PR FSE+ 2021-2027; Assistenza Tecnica UMA-OCM; Assistenza Tecnica DPG-DPH; Assistenza Tecnica CPI; Assistenza Tecnica DPA-NURVV; Assistenza Tecnica PSR-RUNTS.

Nel prossimo esercizio verranno formalizzate

- le convenzioni per la gestione del Microcredito PR Abruzzo FSE+ 2021-2027: la società è identificata quale soggetto gestore in continuità alle precedenti misure per un volume di circa 60mln €.
- un "Accordo Quadro" con la Regione Abruzzo per l'affidamento delle attività di supporto istruttorio e delle attività di pagamento nella realizzazione di progetti del PR FESR Abruzzo 2021 2027 e del PR FSE+ Abruzzo 2021 2027. Tra le attività previste dal predetto Accordo ci sono quelle di supporto amministrativo nelle procedure di istruttorie degli avvisi a favore delle Strutture Responsabili di Attuazione dei progetti.
- un contratto di servizio da sottoscrivere con la Regione Abruzzo per le Attività Indirette: sono tutte le attività che FiRA svolge per coadiuvare le politiche economiche, sociali e di sviluppo regionale attraverso la propria struttura e tramite personale dedicato all'attività funzionale al raggiungimento degli obiettivi previsti da ogni attività.

Di importanza strategica per il prossimo triennio è l'evoluzione di quella che nella nuova organizzazione della società viene denominata Area Private. Rientrano le Business Units afferenti attività svolte da FiRA in regime di libero mercato nei confronti della clientela privata. Conformemente all'art 16 del D. Lgs. 175/2016, sono attività previste in misura inferiore al 20% del fatturato e sono realizzate per conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

Si tratta comunque di interventi che hanno lo scopo ultimo di sostenere il sistema territoriale Abruzzese provando a colmare il gap di conoscenza e di capacità progettuale di alcune realtà del tessuto imprenditoriale della regione, in particolare su Misure extra programmazione POR e FSR.

Questa area di lavoro rappresenta un elemento di novità nella programmazione di FiRA e rientra nel quadro del miglioramento qualitativo dell'apporto tecnico e consulenziale della società di scopo di regione Abruzzo.

In particolare, FiRA si occuperà delle seguenti “sotto aree” di lavoro:

#### **FiRA FINTECH**

Il progetto FiRA Fintech, parte integrante del programma #AbruzzoCheCresce, consentirà alle imprese abruzzesi di poter accedere a nuove linee di liquidità attraverso la tecnofinanza.

#### **FiRA ADVISING**

FiRA Advising è la Business Unit attraverso la quale FiRA vuole raggiungere l'obiettivo di colmare gap esistente tra le Grandi Imprese del territorio e la loro capacità di intercettare i fondi pubblici comunitari e nazionali ad esse destinati. Attraverso le professionalità interne e la capacità di progettazione FiRA si prefigge di essere un player in ambito di progettazione europea per le Grandi Imprese.

#### **CO-WORKING FIRA STATION**

“FIRA Station”, uno spazio di coworking all'interno della Stazione Centrale di Pescara. Il coworking è stato realizzato da FiRA nel 2014, con il contributo della Regione Abruzzo, nell'ambito del POR FESR 2007– 2013. Rappresenta un luogo qualificato e polifunzionale aperto a cittadini, imprese, professionisti, enti locali e startup che hanno necessità di un ambiente lavorativo, moderno, dinamico, confortevole e aperto alla contaminazione di idee.

È in corso di realizzazione un progetto per la costituzione di una rete di coworking abruzzesi interconnessi tra loro di cui Fira Station farà parte. La rete favorirà lo spostamento dei lavoratori sul territorio regionale alimentando lo scambio e l'interazione nel tessuto produttivo regionale, in particolar modo, seguendo le Strategie Nazionali per le Aree Interne (SNAI) nei tantissimi Comuni della SNAI Abruzzesi e nei comuni montani, normalmente non raggiunti da questo tipo di servizio.

FiRA è partner del progetto I-EcoGreen, che si è candidato al Bando Ecosistemi digitali promosso dall'Agenzia di Coesione del Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale.

ANCI ABRUZZO – FiRA attraverso, un suo rappresentante, partecipa come membro attivo all'ANCI NextGen Community, la nuova comunità professionale di ANCI sulle politiche giovanili e all'Associazione Ampioraggio, Fondazione di Partecipazione riconosciuta che promuove azioni collaborative dirette allo sviluppo e alla crescita imprenditoriale e sociale, mettendo in relazione domanda e offerta di innovazione.

Inoltre, FiRA è partner del Progetto ANCI "Giovani e Impresa" con a capofila il Comune dell'Aquila. Il progetto è rivolto all'orientamento ed allo stimolo della popolazione giovanile verso la cultura d'impresa. FiRA metterà a disposizione del progetto la sua esperienza in tema di startup e cultura d'impresa.

BOOST ABRUZZO – FiRA opera come partner di BoostAbruzzo ETS nato nel 2021 su iniziativa di giovani expats abruzzesi.

ABRUZZO 4 MATCH (CONFINDUSTRIA) – FiRA opera come partner nel progetto di Confindustria Abruzzo 4Match osservatorio permanente su risorse disponibili, tecnologie abilitanti, tendenze di mercato.

Di concerto con la Regione è stata ipotizzata la individuazione di FiRA SpA come Organismo intermedio. Questa ipotesi, sulla quale ci sono già state delle interlocuzioni con i vertici della Regione, oltre a dare una prospettiva di attività di almeno un decennio, darebbe centralità e strategicità a FiRA SpA nella nuova programmazione comunitaria.

La presente Relazione sul Governo Societario è stata redatta dalla Società conformemente alle disposizioni di cui all'art 6 comma 4 del D. Lgs 175/2016 e costituisce parte integrante e sostanziale della Relazione degli Amministratori al Bilancio d'esercizio 2023.

Pescara, 19 giugno 2024